



Република Србија  
Влада

# Стратегија развоја спорта

у Републици Србији  
за период 2026-2035. године



Визија



Циљеви



Мере

ЗДРАВИЈЕ  
ДРУШТВО

ЈАЧИ  
ЉУДИ

УСПЕШНИЈА  
СРБИЈА

СПОРТ  
ЉУДИ  
МОГУЋНОСТИ  
БУДУЋНОСТ

РЕПУБЛИКА СРБИЈА

ВЛАДА

# СТРАТЕГИЈА

РАЗВОЈА СПОРТА У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ ЗА ПЕРИОД 2026–  
2035. ГОДИНЕ

- ИЗВОД -

ВИЗИЈА – ЦИЉЕВИ – МЕРЕ

"Службени гласник РС", број 55 од 23. јуна 2026.

## ВИЗИЈА

### **„Спортијски активна, здрава и успјешна Србија”**

Сворен одржив, транспарентан, инклузиван, ефикасан и висококвалифичан систем спорта у Републици Србији заснован на вредностима, који ће унапредити квалитет живота и општинске друштвене односе становништва кроз омогућавање свим грађанима да се активно баве спортом и физичким вежбањем, од основног нивоа до достизања врхунских спортијских перформанси, као компоненти од кључног значаја за лични развој грађана, одржавање доброг здравља и побољшања њихових физичких и менталних способности.

Жељено стање подразумева да је унапређен систем спорта у Републици Србији, како на нивоу јавних власти тако и на нивоу невладиних учесника, на начин да ствара једнаке могућности за све и обезбеђује широк спектар активности који омогућују грађанима Републике Србије да се развијају у складу са сопственим жељама и потребама.



## ОПШТИ ЦИЉ

***Унајређен и развијен инклузивни, демократски, транспарентан, одржив, безбедан, иновативан и добро управљан сјорјски сисјем, заснован на вредносјима.***

Ефекти примене јавне политике у области спорта мериће се на основу доступних података о стању у систему спорта као и на основу испуњености индикатора на нивоу мера и активности дефинисаних овом Стратегијом и пратећим акционим плановима.

Као извори верификације за постигнуте резултате и ефекте примене мера из ове Стратегије, служиће званичне информације и подаци институција, подаци организација у области спорта, као и друге јавно доступне информације и подаци.

Постављени општи циљ је у складу са циљевима одрживог развоја.

### Показатељи учинка на нивоу Општег циља Стратегије су:

1. Број становника оболелих од хроничних незаразних болести (ХНБ) у односу на укупан број оболелих

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 76,1% у 2024. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 66,1–71.1%
- Извор провере: Статистички годишњак Института Батут

2. Бављење аеробном физичком активношћу грађана Републике Србије најмање 150 минута недељно

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 11% у 2019. години
- Циљана вредност за крај 2032. године: 15%
- Извор провере: Национално истраживање здравља становништва из 2031. године

3. Број категорисаних врхунских спортиста

- Јединица мере: број
- Почетна вредност: 1.411 у 2024. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 1.520
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

## 1. ПОСЕБНИ ЦИЉЕВИ

### 1.1. Посебан циљ 1 – Повећано бављење физичким рекреативним активностима и спортом у свим сегментима становништва

Појединци могу учествовати у спортским активностима на различите начине: неформално или формално, на такмичењима или рекреативно, сами или као део групе или тима, као почетници или на врхунском нивоу. У друштвеном смислу, могу се јавити као волонтери за многе различите улоге, бити чланови једног или више спортских удружења или присуствовати спортским приредбама као гледаоци. Циљ се састоји у неговању спортског окружења које омогућава инклузивно целоживотно бављење физичким рекреативним активностима (укључујући и рекреативно ходање) и спортом, односно ствара услове да се што више људи из свих области друштва редовно и смислено баве спортом, како такмичарски и рекреативно тако и друштвено. Циљ је да се повећа број грађана, из свих сегмената становништва, посебно деце, жена, особа са инвалидитетом и старих лица, који су редовно укључени у различите облике спортских активности и друштвеног учешћа у спорту, и то током целог животног века. Да би се то остварило препознају се савремени трендови међу становништвом ка одређеним врстама спортских активности и ка одређеним контекстима учешћа, као и утицај савремених технологија на одлуку људи учествовати у спорту и на начине на које учествују. Кроз реализовање циља долази се до стања у коме наши грађани имају основне вештине, знања, жеље и прилике за учешће у организованом такмичарском спорту или самостално вежбање ради забаве, здравља, друштвене интеракције и одмеравање својих способности кроз такмичења са другима и самим собом. Посебна пажња се усмерава на децу, са циљем да се осигура да сва наша деца уживају у спортским искуствима и да имају физичку писменост која ће бити основа њиховог учешћа у спорту и физичким активностима током целог живота. Развој физичке писмености наших грађана треба да доведе до тога да су мотивисани, самопоуздани и физички компетентни и поседују знање и разумевање да треба да преузму одговорност за упражњавање сврсисходних физичких активности током целог живота.

Остварење овог посебног циља Стратегије мери се кроз остварење показатеља учинка на нивоу овог посебног циља, и то:

#### Показатељи учинка:

1. % становништва који упражњава спортску рекреацију, укључујући и пешачење и вожњу бицикла, недељно између 150 и 300 минута

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 18,5% у 2019. години
- Циљана вредност за крај 2032. године: 30%
- Извор провере: Национално истраживање здравља становништва у 2031. години и Истраживање Министарства спорта

2. Ниво седентарног стила живота код одраслих

- Јединица мере: Минути
- Почетна вредност: 420 минута на дан у 2019. години
- Циљана вредност за крај 2032. године: 300 минута на дан

– Извор провере: Национално истраживање здравља становништва у 2031. години

#### 4. Број деце у организованом спорту

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 54.000 регистроване деце у надлежним националним гранским спортским савезима у 2024. години
- Циљана вредност за крај 2035. године:  $\geq 30\%$
- Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза

Ради доприноса реализацији *првој посебној циља* Стратегије предвиђене су следеће мере:

### **Мера 1.1.1. Унапређење знања јавности о важности редовне физичке активности и подстицања бављења спортом**

**Опис и ефекти мере:** Сви могу достићи препоручени ниво физичке активности уколико се таква активност укључи у свакодневне навике, а да би се то постигло та порука треба да буде ефикасно комуницирана са целокупним становништвом. Ниво знања и свести јавности и свих осталих релевантних заинтересованих страна о предностима и важности редовне физичке активности и о томе како бити активан, од кључне је важности. Ефекат ове мере је стварање и промоција културе кретања и здравих животних навика у свим сегментима становништва, односно културе која вреднује физичку активност као део свакодневног живота. Ова мера је од кључног значаја, имајући у виду незадовољавајући број грађана, у свим сегментима становништва, који су физички активни и редовно се баве спортским активностима, што директно утиче на здравље становништва, продуктивност, квалитет живота и трошкове здравственог система. Због тога је потребно допрети и усмерити се на оне који се тренутно мало или нимало баве спортом из разних разлога. То ће се постићи кроз различите програме и промотивне и едукативне активности: јавне кампање и комуникационе стратегије које обезбеђују континуирано информисање грађана; национална комуникациона кампања подизања свести целокупне јавности о значају редовне физичке активности, уз подршку спортских амбасадора из редова познатих спортиста и јавних личности; едукација кроз школе, предшколске установе, факултете, компаније и друге институције и организације; фокус на рањиве групе, а посебно жене, старије особе, особе са инвалидитетом, руралне средине; сарадња са медијима и инфлуенсерима ради изградње позитивне слике о физичкој активности; повећање броја програма у јединицама локалне самоуправе који промовишу активан начин живота; истраживање упознатости грађана са користима физичког вежбања и спортских активности; награђивање медија који најбоље промовишу физичку активност. Једна од активности јесте и организовање промотивних и мотивационих спортских догађаја. Светска искуства показују константно повећање броја грађана које желе да се баве спортом на неорганизован и забаван начин, изван традиционалних структура спортских удружења и клубова. Конципирање и спровођење различитих масовних промотивних и мотивационих спортских догађаја (организација „месеца/дана физичке активности” сваке године, за све грађане или поједине категорије; бесплатне јавне спортске радионице у парковима, школама и спортским центрима; породични спортски викенди; подстицање запослених од стране компанија да буду активни у року радног дана и др.), уз медијску подршку, може бити значајан алат за подизање свести код јавности о важности бављења спортом и довести до повећања учешћа грађана из свих сегмената становништва у физичким активностима и спорту. Промотивни и мотивациони спортски догађаји могу, с друге стране, бити корисно средство за регрутовање

најмлађих спортиста, промовишући им различите области спортских активности. Унапређење спортске рекреације, промоције и подстицања бављења спортом грађана Републике Србије, биће подржано преко Националног фонда за развој спорта, који ће бити финансиран приходима прикупљеним од приређивања игара на срећу (посебно спортског клађења).

#### **Наглежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство просвете, Министарство здравља, Министарство информисања и телекомуникација, АП Војводина, јединице локалне самоуправе, надлежни национални и територијални спортски савези (партнери)

#### **Показатељи учинка:**

1. Број финансираних програма у јединицама локалне самоуправе за промоцију физичке активности

- Јединица мере: 0
- Почетна вредност: Утврдиће се у 2027. години
- Циљана вредност до краја 2035. године: 200 годишње
- Извор провере: Извештај Министарства спорта, извештаји јединица локалне самоуправе

2. Оснивање Националног фонда за развој спорта

- Јединица мере. Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2035. године: Да
- Извор провере: Извештај Министарства финансија и Министарства спорта

3. Процената грађана који изражава задовољство доступношћу програма физичког вежбања и спортске рекреације

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2035. године: 70% анкетираних грађана
- Извор провере: Истраживање Министарства спорта

### **Мера 1.1.2. Обезбеђење и промовисање инклузивности кроз спорти**

**Опис и ефекти мере:** Ова мера почива на принципу да је спорт снажан алат за смањење друштвене неједнакости, јачање социјалне кохезије и промоцију заједништва. Спорт мора бити инклузиван (доступан, праведан и инспиративан), нудећи свима одговарајуће могућности за учешће и испољавање својих потенцијала, без обзира на њихов пол, узраст, здравствено стање, социјално-економски статус, етничку припадност или друге разлике. Спорт је подобно средство за смањење друштвене неједнакости и подржавање сарадње и кохезије. У складу са тим, сви учесници у систему спорта обезбеђују и промовишу инклузију да би се постигли жељени резултати, са фокусом на решавање социјалних, инвалидских, родних, етничких и других питања. Спорт се користи за развој међуљудских односа и средство повезивање, посебно кроз нетакмичарске облике спортских активности. Ефекти мере се састоје у стварању услова да свако, без обзира на своје карактеристике или припадност одређеној групи, има једнаке могућности да учествује у спорту (вежба, тренира, такмичи се и ужива), да се осећа добродошло и прихваћено. То

није само омогућавање приступа спортским објектима и спортским садржајима, већ подразумева уклањање свих баријера (физичких, друштвених, економских и културних) које спречавају појединце или групе да се баве спортом, било рекреативно или професионално. Како је укључивање особа са инвалидитетом обухваћено посебном мером, овом мером се реализују активности усмерене на: родну равноправност у спорту (подстицање учешћа девојчица и жена у спорту, нарочито у дисциплинама где су традиционално мање заступљене; једнаке могућности за тренинг, финансирање, промоцију и медијску заступљеност жена у спорту; сузбијање стереотипа попут „неки спортови су мушки, а неки женски“; одговарајућа заступљеност жена у управама спортских савеза; стварање јасних и праведних политика које омогућавају трансродним и интерродним спортистима да се такмиче на начин који поштује њихов родни идентитет; борбу против хомофобије и трансфобије према ЛГБТ+ особама); укључивање различитих друштвених група (омогућавање бављења спортом припадницима различитих етничких и националних заједница, посебно ромске заједнице; борба против дискриминације, расизма и нетолеранције у спорту; повећано бављење старих лица рекреативним физичким вежбањем и спортом; промовисање спорта као моста који повезује људе; коришћење спорта као алата за интеграцију и стварање осећаја припадности за мигранте и избеглице; поштовање културних разлика и специфичности током спортских активности и такмичења); социјална инклузија, односно уклањање финансијских баријера за учешће у спорту (подршка деци из сиромашних породица, руралних средина, домова за децу без родитељског старања, васпитно-поправних домова или маргинализованих заједница, укључујући и програме који омогућавају бесплатно бављење спортом, опрему, стипендије и приступ тренинзима; развој програма и инфраструктуре у руралним подручјима и сиромашним урбаним подручјима; спортски ваучери); ментално здравље и прихватање различитости у психолошком развоју (стварање спортског окружења које подржава децу са тешкоћама у учењу, неуродивергентне особе, нпр. аутизам, поремећај пажње и хиперактивности, и оне којима је потребна додатна подршка); успостављање партнерстава школа, спортских организација и савеза, здравствених установа и локалних заједница (умрежавање школа, спортских клубова и савеза, здравствених установа и локалних власти у циљу развоја инклузивних програма; организовање инклузивних спортских дана, породичних спортских догађаја и локалних спортских догађаја отворених за све узрасте и способности; укључивање волонтера и студената спорта у рад са децом којој је потребна већа подршка); промоцију инклузивних вредности и позитивних примера кроз медије, у циљу мењања перцепције друштва и стварања позитивних узора; осигурања да спортски објекти буду приступачни и инклузивни (увођење стандарда за нове спортске објекте у складу са принципом универзалног дизајна; обука особља спортских центара за рад са особама са посебним потребама; увођење зелених, безбедних отворених јавних спортских објекта у локалним заједницама).

### **Наглежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство просвете, Министарство за људска и мањинска права и друштвени дијалог, Министарство здравља, Министарство туризма и омладине, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, надлежни национални и територијални спортски савези, Повереник за заштиту равноправности, удружења пензионера, национални савети националних мањина (партнери)

### **Показатељи учинка:**

1. Број програма који се финансирају из јавних средстава који су директно усмерени на унапређење инклузије у спорту

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: непозната
- Циљана вредност за крај 2035. године:  $\geq 3$  годишње по носиоцу јавне власти

Извор провере: Извештаји Министарства спорта, аутономне покрајине и јединица локалне самоуправе

2. Број програма који се финансирају из јавних средстава који су директно усмерени на спортске активности Рома

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност до краја 2035. године: 30 годишње
- Извор провере: Извештаји Министарства спорта, аутономне покрајине и јединица локалне самоуправе

3. Број локалних инклузивних спортских догађаја годишње

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност до краја 2035. године: 200
- Извор провере: Извештаји јединица локалне самоуправе и надлежних територијалних спортских савеза

4. Број жена у организованом спорту

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 82.000 регистрованих жена у надлежним националним гранским спортским савезима у 2024.
- Циљана вредност за крај 2035. године: 92.000
- Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза

5. Проценат учешћа старих у спортско-рекреативним активностима најмање три пута недељно

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 3% у 2019. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 10%
- Извор провере: Истраживање Министарства спорта

### **Мера 1.1.3. Унапређење њовезаносић сјориске рекреације са такмичарским сјорисом и друћим обласћима сјориса**

**Опис и ефекти мере:** Мера се састоји у унапређењу сарадње организација регистрованих за спортску рекреацију са организацијама из других грана и области спорта (школским и универзитетским спортом, спортом старих, спортом у фирмама, сеоским спортом, спортом у војсци и полицији) кроз заједничке програме и акције, као и сарадњу са организацијама изван спорта (савези пензионера, привредни субјекти, образовне установе, невладине организације и др.). Кроз мрежу сарадње између спортских организација за рекреацију и других сектора, спортска рекреација постаје основа за масовно учешће грађана у спорту, као и улазни ниво ка такмичарском спорту. Реализацијом ове мере омогућава се да спорт постане доступан свим групама становништва, уз јачање спортских организација као центара локалне заједнице, и подстицање грађана да кроз спортску рекреацију развију здраве навике, а да део њих пређе у

такмичарске програме. Надлежни национални грански спортски савези ће подстицати и развијати програме рекреативног бављења њиховом граном спорта. У складу са Законом о спорту, свака спортска грана обухвата и спортску дисциплину „спортска рекреација”. У пракси, спортски клубови који су чланови надлежних националних гранских спортских савеза већином занемарују ову спортску дисциплину, концентришући се на такмичарски погон. Потребно је промовисати и проширити понуду модерних и атрактивних облика рекреативних спортских активности у спортским клубовима из различитих грана спорта, посебно оних који могу да обезбеде широку заинтересованост грађана за учешће. Да би се то постигло потребно је да спортски клубови који се финансирају из јавних средстава у својим програмима имају и програмску целину усмерену на унапређење спортске рекреације. Мера нарочито обухвата следеће елементе: повезивање клубова и савеза који су фокусирани на такмичарски спорт са рекреативним активностима (израда смерница од стране надлежних националних гранских спортских савеза за обавезно укључивање рекреативних програма у рад спортских клубова; организација „отворених дана клубова” за грађане и пружање могућности бесплатног испробавања спорта; развој програма који омогућавају рекреативцима да постепено пређу у аматерска спортска такмичења; конципирање локалних и регионалних турнира за рекреативце у организацији надлежних гранских спортских савеза; финансирање програма из јавних средстава клубова који развијају рекреативне програме; реализација партнерских програма спортских клубова и спортско-рекреативних организација); повезивање спортске рекреације са школским и универзитетским спортом, као основом за дугорочне навике учешћа у рекреацији (програми за ученике и студенте који укључују и њихове породице у рекреативне активности; сарадња школских и универзитетских спортских друштава са локалним рекреативним спортским организацијама; промоција физичке активности студената кроз различите облике спортске рекреације; развој секција спортске рекреације у школама и на високошколским установама); развој програма спортске рекреације за старија лица (бесплатни јавни програми лаганих активности, попут шетње, гимнастике, пилатеса; спортске организације организују прилагођене програме за старије, уз стручне тренере; сарадња са савезима пензионера и домовима за старе; спортски догађаји за старије особе у рекреативним спортским дисциплинама; организација догађаја „спорт за треће доба” једном годишње у свим јединицама локалне самоуправе); повезивање запослених са спортском рекреацијом у компанијама (програми групних вежби у фирмама током паузе; корпоративне рекреативне лиге у различитим спортовима, кампање које промовишу активан живот као део културе компанија; награђивање компанија које највише улажу у спортску рекреацију запослених); развој иновативних и атрактивних спортско рекреативних активности; развој дигиталних платформи за промоцију и праћење програма спортске рекреације у локалним заједницама; проширење друштвеног утицаја спорта кроз сарадњу са организацијама изван спорта (успостављање партнерстава са невладиним организацијама које промовишу здравље и активан живот; програми рекреације за маргинализоване групе у сарадњи са социјалним службама; заједничке активности са здравственим установама); развој спортско рекреативних програма за сеоско становништво.

### **Наглежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, надлежни национални и територијални спортски савези (партнери)

**Показатељи учинка:**

1. % спортских клубова који се финансирају из јавних средстава који реализују програмску целину унапређења спортске рекреације

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2035. године: 50%
- Извор провере: Извештаји јединица локалне самоуправе, надлежних националних и територијалних спортских савеза

2. Број заједничких програма спортске рекреације и других грана и области спорта

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2035. године: 50 годишње
- Извор провере: Извештаји надлежних националних и територијалних спортских савеза

#### **Мера 1.1.4. Препознавање и подржавање спортова који највише доприносе повећању целоживотног учешћа грађана у физичком вежбању и спортивским активностима**

**Опис и ефекти мере:** Прихватајући перспективу целоживотног учешћа у физичком вежбању и спортивским активностима у свим сегментима становништва као приоритет Стратегије, препознаје се и прихвата чињеница да одређене спортске активности имају трајнији утицај на здравље и активан стил живота и да представљају основ за дугорочну физичку активност грађана, чиме директно доприносе јавном здрављу и смањењу трошкова здравственог система (приоритетни спортови). Спортске активности попут индивидуалног вежбања, пешачења, планинарења, пливања, вожње бициклом и трчања подстичу, у различитом степену, дуготрајније учешће у спортивским активностима током активног живота и у старости међу онима који су стекли вештине у ранијим година, за разлику од неких других популарнијих спортских активности у млађим данима. Нарочито код одраслих особа је очигледан тренд ка повећаном учешћу у индивидуалним спортивским активностима у односу на тимске спортове, што је повезано и са праксом да се спортске активности све више одвијају од стране појединаца самих или са мањим бројем других пријатеља или чланова породице, на лежеран начин, у неформалном окружењу и у јавним просторима. Кључни елементи мере су: идентификација и категоризација приоритетних спортова на основу научних и стручних критеријума (Национална листа приоритетних спортова која се ажурира сваке пете године); повећање лаке доступности приоритетних спортова кроз одговарајућу јавну спортску инфраструктуру; бесплатни програми за децу и младе из приоритетних спортова, који стварају основу за целоживотно учешће у физичком вежбању кроз стицање вештина у раном узрасту; финансијско усмеравање јавних средстава ка програмима за приоритетне спортове; промоција и мотивисање грађана за учешће у приоритетним спортовима; бесплатне групне активности из приоритетних спортова за лица 60+.

**Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, надлежни национални и територијални спортски савези (партнери)

**Показатељи учинка:****1. % младих који умеју да пливају**

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 37% у 2019. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 75%
- Извор провере: Истраживање Министарства спорта

**2. % становништва које се организовано бави приоритетним спортовима**

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: Биће утврђена након што се дефинишу приоритетни спортови
- Циљана вредност за крај 2035. године: + 25%
- Извор провере: Истраживање Министарства спорта

### **Мера 1.1.5. Обезбеђење досљудности спортивских активности за особе са инвалидитетом**

**Опис и ефекти мере:** Мера обухвата активности на стварање и унапређењу повољних услова да се особе са инвалидитетом баве спортским активностима на свим нивоима, укључујући обезбеђење спортске инфраструктуре „без баријера“. Укупну одговорност за све спортисте који желе да учествују у својим спортовима имају надлежни национални спортски савези који морају да олакшавају спортистима са инвалидитетом учешће у спортовима које желе. Реализовање мере треба да пружи оквир за боље омогућавање регрутовања, учешћа, развоја и постигнућа спортских резултата на врхунском нивоу за све спортисте са инвалидитетом, стварајући побољшане услове за спорт особа са инвалидитетом кроз повећану сарадњу, доследност и институционално повезивање. Да би се то постигло, спортске организације морају да ангажују, тренирају и подржавају спортисте са инвалидитетом на исти начин као и друге спортисте, а надлежни национални и територијални спортски савези требају да им пружају виталну подршку у том погледу. Спортисти са инвалидитетом се баве спортом на различите начине али изградња и подршка спортским организацијама које окупљају спортисте са инвалидитетом може битно помоћи у повећању обухвата учешћа, повећању њиховог самопоуздања и повећању стручности у раду са њима. Битно је да се што више особа са инвалидитетом свих узраста анимира да узме учешће у спортским активностима и да се задржи у њима доживотно. Мера ће се реализовати нарочито кроз следеће активности: обезбедиће се разноврсне и инклузивне спортске активности, укључујући и такмичења, за све особе са инвалидитетом, без обзира на функционални капацитет, ниво и старост; успоставиће се боља институционална сарадња између свих органа и организација које се старају о спорту особа са инвалидитетом; успоставиће се ефикаснији систем за размену знања и информација о спорту особа са инвалидитетом; биће побољшани услови за спорт особа са инвалидитетом кроз дугорочно планирање и финансирање програма изградње и адаптације спортских објеката у складу са потребама особа са инвалидитетом; повећаће се видљивост спорта особа са инвалидитетом путем активности на промоцији (укључујући и промоцији истакнутих спортиста са инвалидитетом као узора) и подизању свести у друштву о њему и развојем медијске и комуникационе стратегије како би се спортисти са инвалидитетом ставили у равноправан положај са другим спортистима; биће подржани програми који ће спортистима са инвалидитетом олакшати приступ помагалима за активности, превозу, превођењу на знаковни језик и водичима, ради отклањања једне од битних препрека за учешће у

спорту; подржаће се оснивање нових и јачање капацитета постојећих спортских организација особа са инвалидитетом.

#### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Повереник за заштиту равноправности, надлежни национални и територијални спортски савези (партнери)

#### **Показатељи учинка:**

1. Број програма који се финансирају из јавних средстава који су усмерени на унапређење спорта особа са инвалидитетом

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: Биће утврђена у 2027. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: најмање 3 годишње по носиоцу јавне власти

Извор провере: Извештаји Министарства спорта, аутономне покрајине и јединица локалне самоуправе

2. Број регистрованих спортских организација особа са инвалидитетом

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 414 у 2025. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 600
- Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза особа са инвалидитетом, Подаци Агенције за привредне регистре о броју регистрованих спортских организација за спорт особа са инвалидитетом

3. Број регистрованих спортиста са инвалидитетом у спортским организацијама

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 4.333 у 2024. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 5.000
- Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза особа са инвалидитетом

4. Број медаља које су освојили спортисти са инвалидитетом на Параолимпијским играма, светским и европским првенствима

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 314 (2014–2024. године)
- Циљана вредност за крај 2035. године: 350
- Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза

### **Мера 1.1.6. Успостављање система периодичног тестирања физичких способности грађана Републике Србије**

**Опис и ефекти мере:** Мера се састоји у успостављању националног система периодичног тестирања физичких способности грађана путем стандардизованих тестова, као дела јавног здравља и спортског система. Организација периодичних моторичких тестирања (попут Еурофит тестирања) представљају важан инструмент за развој и унапређење индивидуалног и друштвеног здравља грађана Републике Србије. Реализацијом мере ће се створити свеобухватан и

континуиран систем праћења физичке спремности, здравственог статуса и моторичких способности грађана, као основ за развој превентивних здравствених политика, планирање спорта и подизање свести о значају физичке активности. Делокругом рада Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије предвиђена је организација и реализација периодичних тестирања, односно праћења антрополошких способности и карактеристика деце, омладине и одраслих, па су тако створени услови за успостављање система перманентног праћења индикатора који нам описују здравствени статус грађана Републике Србије. Поред Завода за спорт и медицину спорта РС периодична тестирања могу организовати и реализовати и Покрајински завод за спорт и медицину спорта АП Војводине, јединице локалне самоуправе и надлежни национални и територијални спортски савези. Значај периодичних тестирања огледа се у уочавању одступања у развоја грађана, а у смислу идентификације прекомерне тежине, развијености координације, мишићног тонуса, покретљивости локомоторног апарата, опште кондиције и др. Периодична тестирања помажу у процесу израда јавних политика, подизања свести о значају физичке активности као основе здравог друштва и смањењу трошкова лечења путем превенције. У том циљу ће бити дизајнирана и успостављена национална дигитална платформа (јединствена база резултата тестирања) за унос и анализу података, уз поштовање стандарда заштите података о личности. Успешно и квалитетно тестирање подразумева обезбеђење довољног броја квалификованих лица за спровођење тестирања (организација обука, периодично усавршавање). Део националног система тестирања су и тестирања физичких способности деце школског узраста у оквиру школског система. Како би се грађани мотивисали да се укључе у тестирања, организоваће се, у сарадњи са медијима, школама и националним спортским савезима, кампање промоције „Провери своје способности”.

#### **Наглежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство просвете, Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије, Покрајински завод за спорт и медицину спорта, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, надлежни национални и територијални спортски савези (партнери)

#### **Показатељи учинка:**

##### **1. % деце школског узраста тестиране сваке године**

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2035. године:  $\geq 75\%$
- Извор провере: Извештај Министарства просвете

##### **2. Успостављање Националне дигиталне платформе за праћење тестирања**

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност до краја 2030. године: Да
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

### **Мера 1.1.7. Едукација родитеља и повезивање деце и породица кроз спортске активности**

**Опис и ефекти мере:** Родитељи имају кључну улогу у стварању здравих навика код деце, али пракса показује да су недовољно укључени у спортске активности деце. Да би се утицало на такво стање, потребно је креирати пројекте, како националне, тако и локалног карактера (дан/недеља/месец породичног вежбања, промоције породичних вредности кроз спортске активности) који укључују заједничке спортске активности деце и родитеља како би се јачала породична повезаност, развијале здраве животне навике и физичка писменост код деце. Такође је неопходно и подизање свести и едукација родитеља о значају и потреби физичких активности за развој њихове деце и обезбеђивање родитељима едукативних публикација које ће им помоћи у анимирању деце да се баве спортом. Кључне активности за реализацију мере су: развој медијских кампања о значају заједничке физичке активности родитеља и деце за дејчи развој; креирање националне онлајн платформе са саветима, видео-материјалима и примерима активности које родитељи могу спроводити са децом код куће или природи; израда публикација, приручника и брошура за спортски активне породице; подршка спортским организацијама у развоју програма намењених заједничком вежбању родитеља и деце; организација у јединицама локалне самоуправе породичних спортских дана; едукација тренера, наставника физичког васпитања и педагога о методама укључивања родитеља у спортске активности деце; организовање семинара и радионица за спортске организације и школе о мотивисању родитеља на заједничко учешће у спортским активностима њихове деце;

#### **Надлежне институције:**

- Министарство за бригу о породици и демографију (носилац)
- Министарство просвете, Министарство спорта, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, надлежни национални и територијални спортски савези (партнери);

#### **Показатељи учинка:**

1. % јединица локалне самоуправе у којима се спроводе породични спортски програми
  - Јединица мере: %
  - Почетна вредност: 0
  - Циљана вредност за крај 2035. године: 50%
  - Извор провере: Извештаји јединица локалне самоуправе
2. Постојање националне онлајн платформе за подршку повезаности родитеља и деце кроз спортске активности
  - Јединица мере: Да/Не
  - Почетна вредност: Не
  - Циљана вредност за крај 2035. године: Да
  - Извор провере: Извештај Министарства спорта

### **Мера 1.1.8. Промовисање и унапређење волонтерског рада у спорту**

**Опис и ефекти мере:** Функционисање спорта је могуће само захваљујући великом броју људи који се у баве различитим активностима у организацијама у области спорта на добровољној основи и без накнаде. Мера је усмерена на промоцију и подршку волонтирању и волонтерима у

организацијама у области спорта јер је приметна тенденција опадања броја волонтера, што врши велики притисак на обим финансирања потребног за функционисање спорта, не само из јавних средстава већ и из личних средстава грађана. Мара треба да омогући развој културе волонтирања, повећање броја и квалитета волонтера и јачање њихове улоге у систему спорта Републике Србије, кроз планску промоцију, едукацију, награђивање и дигитализацију процеса управљања волонтирањем у спорту. Да би се ова мера реализовала потребан је читав низ активности. Кључне активности би требале да се односе на следеће области: Промоција волонтирања у спорту у циљу подизања свести јавности о значају волонтера и привлачења нових волонтера (национална медијска кампања, израда кратких документарних спортова који приказују допринос волонтера у спорту, организација дана волонтера у спорту, промоција волонтирања преко друштвених мрежа, инфлуенсера и познатих спортиста, промоција волонтерства у школама кроз наставне и ваннаставне активности); Установљење националне дигиталне платформе за волонтирање у спорту у циљу стварања јединственог места за регистрацију, евидентирање и повезивање волонтера и организација у области спорта (израда онлајн платформе за волонтирање у спорту, омогућавање пријаве на платформу како организација у области спорта које имају програме волонтирања тако и лица заинтересованих за волонтирање, интеграција платформе са мобилном апликацијом за брзу комуникацију и обавештавање, омогућавање едукације волонтера преко платформе и кроз понуду програма едукације за волонтере у средњим школама и на факултетима); Едукација и сертификација волонтера у циљу повећања компетенција волонтера (развој националног програма обуке за волонтере у спорту, организација стручног усавршавања волонтера, омогућавање добијања дигиталних сертификата о завршеној обуци који се чувају у профилу волонтера на националној платформи); Унапређење правне сигурности волонтера (изменама законских прописа боље регулисати спортско волонтирање, укључујући и дефинисање стандардних уговора о волонтирању у спорту, установљење обавезе осигурања волонтера током спортских приредби на којима учествују, установљење при сваком надлежном националном спортском савезу механизам за заштиту волонтера од злоупотреба и дискриминације); Установљење програма подстицаја и награђивања волонтера у циљу мотивације волонтера за дугорочан ангажман у спорту (установљење награда за најбоље волонтере у оквиру доделе Мајске награде Спортског савеза Србије, организација годишњих свечаности посвећених волонтерима у надлежним националним спортским савезима, успостављање различитих стимулација за волонтере у виду бесплатних улазница за спортска такмичења, попушта на спортску опрему и реквизите и др.).

#### **Наглежне инстџуције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања; Министарство туризма и омладине, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Повереник за заштиту података о личности, надлежни национални и територијални спортски савези (партнери)

#### **Показатељи учинка:**

##### **1. Успостављање националне онлајн платформе за волонтирање у спорту**

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2030. године: Национална онлајн платформа за волонтирање је успостављена и функционална је
- Извор провере: извештај Министарства спорта

## 2. Број регистрованих волонтера на националној платформи за волонтирање у спорту

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2035. године: 5.000
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

## 3. Број организација у области спорта регистрованих на националној платформи за волонтирање у спорту

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2035. године: 2.500
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

### Мера 1.1.9. Унапређење јавних капацитета и капацитета организација у области спортске рекреације

**Опис и ефекти мере:** Организације у области спортске рекреације (спорта за све, рекреативног спорта) суочавају се у нашој земљи са бројним изазовима у остваривању својих циљева и задатака, пре свега услед недовољних капацитета (недостатак стручног кадра, ограничени финансијски ресурси, застарела или недовољна инфраструктура, слабости стратешког планирања и менаџмента, низак ниво професионализације). Као резултат имамо несразмеру између заинтересованости грађана за приступ разноврсним рекреативним садржајима и њихове стварне понуде од стране регистрованих спортских организација и савеза за спортску рекреацију. Мера је усмерена на системско и дугорочно јачање кадровских, материјалних, управљачких, институционалних и финансијских капацитета свих организација у области спорта које имају понуду програма у области спортске рекреације, као и јавних капацитета који подржавају реализацију програма и активности у области спортске рекреације. Ефекат мере ће бити стварање мреже стабилних, одрживих и компетентних организација за спортску рекреацију које су способне да континуирано развијају и пружају квалитетне, инклузивне и безбедне програмске садржаје спортске рекреације за све сегменте становништва, као и постојање одговарајуће јавне спортске инфраструктуре за унапређење спортске рекреације грађана. Тиме ће се допринети масовнијем укључивању грађана у физичке активности, побољшању здравља, социјалној кохезији и квалитету живота грађана. Поступним јачањем капацитета организација у области спортске рекреације, обезбедиће се одржив систем рекреативног спорта, са јасним стандардима, квалитетним кадровима и стабилним изворима финансирања. Мера ће се реализовати кроз већи број различитих група активности, а нарочито кроз: развој кадровских капацитета у области спортске рекреације (успостављање система континуираног стручног оспособљавања, стручне едукације и лиценцирања стручњака у области спортске рекреације; креирање и акредитација посебних програма стручног усавршавања за спортску рекреацију посебних група становништва, као што су стари и особе са инвалидитетом и за примену нових технологија у спортској рекреацији; сарадња са високошколским установама ради развоја студијских програма и стручних пракси у области спортске рекреације; успостављање менторских програма подршке спортским стручњацима за спортску рекреацију – почетницима и тек основаним спортским организацијама за спортску рекреацију од стране надлежних националних спортских савеза за спортску рекреацију); развој институционалних, организационих и управљачких капацитета (јачање управљачких и административних способности спортских организација и савеза путем обука и саветодавних

програма; организовање радионица и консултантске подршке за спортске организације у области спортске рекреације за израду дугорочних стратегија развоја, бизнис планова и писање програма и пројеката, укључујући и ЕУ пројекте; промоција и имплементација принципа добре управе у организацијама у области спортске рекреације; подршка оснивању спортских организација за спортску рекреацију у јединицама локалне самоуправе где не постоје); унапређење инфраструктуре и опреме за спортску рекреацију (подстицање јединица локалне самоуправе да обезбеде приступачне услове за коришћење спортских објеката и простора од стране организација за спортску рекреацију; развој модела јавно-приватног партнерства у изградњи, управљању и коришћењу рекреативно-спортских објеката; подршка пројектима за опремање, адаптацију и осавремењавање постојећих простора за потребе рекреативних активности; подршка организацијама у области спортске рекреације у дигитализацији услуга); развој и стандардизовање програма спортске рекреације (израда и имплементација стандарда квалитета у реализацији програма спортске рекреације; подстицање развоја иновативних програма прилагођених различитим циљним групама; подршка пројектима који промовишу инклузивност и физичку активност као друштвену вредност); унапређење финансијске подршке организацијама у области спортске рекреације (развој механизма за дугорочно финансирање организација које реализују програме спортске рекреације; подстицање сарадње са привредом, донаторима, међународним фондовима и невладиним организацијама у обезбеђењу средстава за програме спортске рекреације; приоритетно финансирање програма спортске рекреације у складу са Законом о спорту); јачање сарадње и мрежног повезивања (развој партнерстава организација у области спортске рекреације са здравственим и образовним установама и организацијама за заштиту животне средине; јачање мреже повезивања свих организација у области спортске рекреације на националном нивоу; успостављање националног портала за понуду програма спортске рекреације и размену знања и ресурса између организација у области спортске рекреације; подршку организацији заједничких спортских догађаја, који окупљају више организације у области спорта и промовишу спортску рекреацију ширем кругу становништва). Јачање капацитета надлежних националних спортских савеза за област спортске рекреације реализоваће се кроз Меру 3.1.

#### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство просвете, Министарство здравља, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, надлежни национални и територијални спортски савези (партнери)

#### **Показатељи учинка:**

1. Број спортских стручњака са одговарајућом дозволом за рад у области спортске рекреације
  - Јединица мере: Број
  - Почетна вредност: 659 у 2024. години
  - Циљана вредност за крај 2035. године: 1.500
  - Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза
2. Број регистрованих спортских организација из спортске рекреације у чланству надлежних националних спортских савеза
  - Јединица мере: Број
  - Почетна вредност: 529 у 2024. години
  - Циљана вредност за крај 2035. године: 750

- Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза

3. Број јавних спортских објеката (отворени терени за вежбање, трим стазе, пешачке стазе, бициклистичке стазе, теретане на отвореном и сл.)

- Почетна вредност: Биће утврђена у 2027. години

- Циљана вредност за крај 2035. године: 3 по јединици локалне самоуправе

- Извор провере: Извештаји јединица локалне самоуправе

4. Број спортских организација регистрованих за спортску рекреацију

- Јединица мере: Број

- Почетна вредност: 640 у 2025. години

- Циљана вредност за крај 2035. године: 1.300

- Извор провере: Надлежни регистар Агенције за привредне регистре

## **1.2. Посебни циљ 2 – Успостављен систем финансирања спорта који је транспарентан, ефикасан, праведан, сврсисходан, подстицајан и одржив**

Политике и програми финансирања спорта заснивају се на најбољим доступним доказима и фокусирани су на постизање циљева утврђених Стратегијом развоја спорта у Републици Србији у периоду 2026–2035. година и програмима развоја спорта у аутономној покрајини и јединицама локалне самоуправе. Основни приступ је инвестирати највише у оно што је највише потребно и што је развојне и структурне природе, проналажући прави баланс између различитих извора финансирања. Програми и пројекти који се финансирају из јавних средстава се одобравају на транспарентан, ефикасан и праведан начин и под условима који обезбеђују да се уз најмањи утрошак јавних средстава постигну постављени циљеви и намеравани резултати. Јавно-приватно партнерство је подржано а учесници у систему спорта предузимају активности на унапређењу свог финансијског пословања и обезбеђењу сопствених извора прихода. Крајњи ефекат треба да буде да се успостави стабилан, транспарентан и одржив систем финансирања спорта кроз унапређење јавних механизма подршке, подстицање приватних инвестиција и развој нових извора финансирања, ради равномерног развоја масовног, такмичарског и врхунског спорта. Да би се све ово остварило потребно је и уједначавање нивоа издвајања финансијских средстава из јавних прихода за спорт са земљама Европске уније, гледано у односу на БДП и издвајање по становнику, или да се барем приближимо просеку издвајања у земљама Европске уније. Упоређујући се са земљама Европске уније, Република Србије заостаје у висини издвајања за јавно финансирање спорта. Део средстава ће се, у складу са примерима добре праксе земаља Европске уније, обезбедити из игара на срећу (спортска лутрија и спортска клађења), и усмериће се у програме и пројекте у области спорта кроз Национални фонд за развој спорта.

Остварење овог посебног циља Стратегије мери се кроз остварење показатеља учинка на нивоу овог посебног циља, и то:

### **Показатељи учинка:**

1. Ниво издвајања за спорту из јавних прихода у Републици Србији у односу на БДП
  - Јединица мере: %
  - Почетна вредност: 0,35% БДПа у 2023. години
  - Циљана вредност за крај 2035. године: 0,50% БДПа
  - Извор провере: Извештаји Министарства спорта и Министарства финансија
2. Успостављен систем финансирања спорта из игара на срећу преко Националног фонда за развој спорта
  - Јединица мере: Да/Не
  - Почетна вредност: Не
  - Циљана вредност за крај 2035. године: Да
  - Извор провере: Извештаји Министарства спорта и Министарства финансија

Ради доприноса реализацији *групог посебног циља* Стратегије предвиђене су следеће мере:

### **Мера 1.2.1. Унапређење услова, критеријума и процедура за финансирање, надзор и контролу задовољавања јавних потреба у спорту из јавних средстава**

**Опис и ефекти мере:** Реализовањем ове мере ће се осигурати да се финансирање спорта из јавних прихода врши на начин који обезбеђује: транспарентност у одобравању програма и пројеката и у процени остваривања постављених циљева и планираних ефеката; развијен систем евалуације квалитета предлога програма и извештаја о реализацији програма, заснован на јасним и прецизним индикаторима и изворима верификације; одобравање програма искључиво носиоцима програма који имају одговарајуће стручне и оперативне капацитете за постизање ефеката реализације програма и који у свом раду испуњавају све услове за обављање спортских активности и спортских делатности и поштују стандарде и принципе утврђене Стратегијом, програмима развоја спорта и законима; финансирање само програма који су у функцији остваривања циљева и мера утврђених Стратегијом и програмима развоја спорта; континуирани надзор и контролу реализације одобрених програма и пројеката, не само са становишта наменског трошења јавних средстава већ, пре свега, са становишта остваривања постављених циљева. Кроз различите активности посебно ће се постићи следећи ефекти: израдиће се јединствена правила за одобравање и финансирање програма којима се задовољавају јавне потребе у области спорта са свих нивоа јавних власти, заснована на објективним условима и критеријумима; редефинисаће се намена буџетских средстава на свим нивоима јавних власти, критеријуми и начин доделе и контроле трошења јавних средстава; прецизираће се критеријуми и услови за учеснике и партнере у реализацији програма, укључујући и оперативне руководиоце програма који би требали да имају положен стручни спортски испит; извршиће се померање тежишта у финансирању програма намењених спортистима млађих категорија са спортских резултата (победа по сваку цену) на обухват и учешће; повећа ће се број посебних програма, нарочито оних са програмским задатком, уз омогућавање да се подносе у већем броју области општег интереса и потреба и интереса грађана утврђених Законом о спорту; биће обезбеђено родно одговорно буџетирање и подржани програми који подстичу инклузију у спорту и кроз спорт; финансирање ће бити усклађено са прописима Европске уније о државној помоћи и плановима и програмима економског раста Републике Србије; омогућиће се суфинансирање из буџета Републике Србије локалних и регионалних програма и пројеката којима се у значајној мери доприноси реализацији Стратегије. Изменама Закона о спорту и пратећих подзаконских аката обезбедиће се поштовање приоритета везаних за остваривање циља повећања обухвата бављења грађана спортом у свим сегментима становништва, а посебно деце, жена, старих и особа са инвалидитетом. У том циљу биће предузете активности на унапређење финансирања програма спортске рекреације и рекреативних физичких активности. Одобравање и финансирање програма ће се вршити првенствено на основу тога шта реализација програма доприноси спорту и заједници (који су ефекти), а не због саме природе или структуре планираних активности. Због тога ће и тежиште у контроли реализације одобрених програма бити на оцени остваривања планираних ефеката програма. Успоставиће се систем финансирања у коме се више новца из јавних средстава фокусира на борбу против недовољне физичке активности становништва, помаже онима који су сада спортски и физички активни да наставе даље али уз ниже јавне трошкове, помаже спортским организацијама да иду у корак са дигиталним очекивањима корисника њихових услуга да створе гостољубиво и инклузивно окружење и прилагоде своју организацију и рад савременим начинима живота и очекивањима грађана. Нарочито ће бити подржавани програми који унапређују здравствено усмерену спортску активност становништва

(укључујући и пешачење), посебно деце, жена, старих, особа са инвалидитетом и маргинализованих група, програми усмерени на спортски неактивне, програми обуке пливања и иновативни програми који омогућају бављење спортом људима којима традиционалне структуре спортске организованости не омогућавају задовољавање њихових потреба и преференција. Размотриће се смањење стопе ПДВа на услуге у области спортске рекреације. Имајући у виду специфичности организације и поделе надлежности у области спорта у граду Београду и број организација у области спорта са седиштем у Граду Београду, редефинисаће се модел финансирања програма у области спорта у Граду Београду. Биће обезбеђено, у складу са Законом о спорту, доследно поштовање приоритета у одобравању програма и висине трошкова за поједине програмске целине, уз истовремено редефинисање и укрупњавање допуштених трошкова. Како би се адекватно пратила реализација одобреног програма и остваривање постављених циљева, програм ће бити подељен на програмске целине, усмерене на реализацију мера и активности утврђених овом Стратегијом и програмима развоја аутономне покрајине и јединица локалне самоуправе. Такође, како би се пратило поштовање утврђених услова, критеријума и процедура, успоставиће се информационо повезивање свих тела јавних власти која издвајају финансијска средства за спорт. Ова активност ће се састојати у развоју и имплементацији информационог система при Министарству спорта који ће повезати све јавне власти, односно различита тела свих јавних власти које издвајају финансијска средства за спорт у циљу успостављања делотворног, транспарентног и сврсисходног финансирања потреба у области спорта. Информациони систем ће обезбедити онлајн праћење процеса одобравања средстава за потребе спорта, подношење предлога програма и пројеката, извештавање, праћење реализације програма и евалуације постигнутих резултата, а тиме и анализу ефикасности и делотворности јавне политике у области спорта. Имајући у виду да врхунски спортски резултати националних спортских репрезентација нису могући без спортских клубова који стварају врхунске спортисте и о њима се перманентно старају, установиће се услови и критеријуми за финансирања спортских клубова највишег (националног) нивоа у спортовима прве категорије са свих нивоа јавних власти, што ће за резултат имати системско решавање финансирања спортских клубова највишег нивоа у спортовима прве категорије, укључујући и оне клубове који учествују у европским клупским спортским такмичењима. Имајући у виду посебне и специјалне везе између Републике Србије и Републике Српске, биће утврђени критеријуми за подршку заједничким програмима надлежних спортских савеза Републике Србије и Републике Српске.

#### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство финансија, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални и територијални спортски савези (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

1. Успостављена јединствена правила за финансирање програма у област спорта из јавних средстава

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2030. године: Да
- Извор провере: Извештај Министарства спорта, „Службени гласник Републике Србије”

2. Успостављен при Министарству спорта онлајн Национални информациони систем финансирања програма и пројеката у области спорта из јавних прихода

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2030. године: Да
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

3. % јединица локалне самоуправе које поштују приоритете у финансирању програма у области спорта утврђене Законом о спорту и Стратегијом

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2028. године: 100%
- Извор провере: Извештај Министарства спорта и извештаји јединица локалне самоуправе

### **Мера 1.2.2. Подстицање и подржавање приватних улагања у спорт**

Опис и ефекти мере: Мера је, с једне стране, усмерена на добијање максималне користи за учеснике у систему спорта из свих ресурса јавних власти, не само из новчаних средстава, кроз подстицање програма јавно-приватног партнерства и кроз организациону и стручну подршку организацијама у области спорта и другим инвеститорима у различитим спортским пројектима, а, с друге стране, на мотивисање компанија и других организација на већа улагања у спорт кроз пореске, царинске и друге фискалне подстицаје и олакшице (укључујући и укидање парафискалних намета за привреднике који желе улагати у спорт, али и за саме спортске организације и спортске савезе). У пракси се подршка јавних власти учесницима у систему спорта у највећој мери свела на финансирање програма из буџета. Јавне власти могу, међутим, подржавати учеснике у систему спорта на више начина, не само финансијски. У много ситуација учесницима у систему спорта или потенцијалним инвеститорима није потребан новац већ савети, информације или посредовање. Светска искуства су показала да, на пример, субвенционисање трошкова одржавања и коришћења спортског објекта са мање од 20 процената трошкова, може пружити самопоуздање инвеститорима, обликовати дизајн објекта и подстаћи заједничке локације места рекреације и разоноде са здравственим или образовним установама. Јавне власти ће успоставити механизме за стручну подршку организацијама у области спорта и другим инвеститорима у управљању различитим спортским пројектима. Решавање питања приватизације друштвеног и јавног капитала у организацијама у области спорта, отвориће нове изворе финансирања спортских клубова. Кроз анализу европских примера добре праксе утврдиће се модели за увођење или повећање пореских, царинских и других олакшица и подстицаја за улагања у организације у области спорта и спортску инфраструктуру.

#### **Наглежне институције:**

- Министарство финансија (носилац)
- Министарство спорта, Министарство привреде, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални и територијални спортски савези, Завод за спорт и медицину спорта

Републике Србије, Покрајински завод за спорт и медицину спорта, Привредна комора Србије (партнери),

### Показатељи учинка:

1. Број програма јавно-приватног партнерства у јединицама локалне самоуправе
  - Јединица мере: Број
  - Почетна вредност: 0
  - Циљана вредност за крај 2035. године: најмање 1 по јединици локалне самоуправе
  - Извор провере: Извештаји јединица локалне самоуправе
2. Број стручних едукација за организације у области спорта о управљању програмима и пројектима, организованих годишње од стране јавних власти
  - Јединица мере: Број
  - Почетна вредност: 0
  - Циљана вредност за крај 2035. године: 5
  - Извор провере: Извештаји Министарства спорта, аутономне покрајине, јединица локалне самоуправе
3. Уређена и спроведена приватизација, односно утврђивање статуса друштвене и државне имовине у организацијама у области спорта
  - Јединица мере: Да/Не
  - Почетна вредност: Не
  - Циљана вредност за крај 2035. године: Да
  - Извор провере: Извештај Министарства спорта

### **1.3. Посебни циљ 3 – Побољшан њоложај учесника у систему спорта и њоболшани услови за развој такмичарског спорта и њосиизање врхунских спортиских резултата**

Кроз реализовање овог циља обезбедиће се изградња способности људи, органа и организација у области спорта да задовоље потребе свих учесника у систему спорта, нарочито кроз: стручни развој спортских кадрова; коришћење савремених технологија и информационих система; јачање свих капацитета, ефикасности и одрживости спортских клубова и њихових спортских савеза; елиминисање негативних појава у спорту и неговање безбедног, привлачног и подржавајућег спортског окружења; успостављање система за идентификацију и развој спортских талената; развој спортске инфраструктуре и услова за тренинг; унапређење спортске науке, истраживања, иновација и системског планирања развоја; боље јавно управљање у спорту; организацију великих међународних спортских такмичења; стварање окружења у коме су спортисти подржани у њиховом статусу и спортском развоју, све до врхунских спортских резултата; транспарентан и подстицајан систем финансирања, на основу јасно дефинисаних критеријума.

Остварење овог посебног циља Стратегије мери се кроз остварење показатеља учинка на нивоу овог посебног циља, и то:

#### **Показатељи учинка:**

1. Број медаља на великим сениорским међународним спортским такмичењима
  - Јединица мере: Број
  - Почетна вредност: 4.708 (2010–2024. године)
  - Циљана вредност за крај 2035. године: 5.000 (2010–2035. године)
  - Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза, подаци из Националне евиденције спортских резултата
2. % надлежних националних спортских савеза који су успоставили систем издавања дозвола за рад свим спортским стручњацима, у складу са Законом о спорту
  - Јединица мере: %
  - Почетна вредност: 0
  - Циљана вредност за крај 2032. године: 100%
  - Извор провере: Извештај Министарства спорта
3. Број регистрованих спортиста код надлежних националних гранских спортских савеза
  - Јединица мере: Број
  - Почетна вредност: 323.000 у 2024. години
  - Циљана вредност за крај 2035. године: 380.000
  - Извор провере: Извештаји надлежних националних гранских спортских савеза

Ради доприноса реализацији *шреће* њосебног циља Стратегије предвиђене су следеће мере:

### **Мера 1.3.1. Унапређење стањуса и капацитета надлежних националних спортистких савеза**

**Опис и ефекти мере:** Мера је усмерена на то да имамо националне спортске савезе (крвне, за гране и области спорта) који су ефикасни и одрживи, засновани на стратешком планирању, са обученим и посвећеним вођством, стручно квалификованом радном снагом, јаком спортском етиком, модерним методама рада, добром организацијом заснованом на принципима добре управе у спорту и унапређеном спортском инфраструктуром. Редифинисаће се критеријуми финансирања надлежних националних гранских спортских савеза, полазећи првенствено од категоризације спортова и категоризације надлежних националних гранских спортских савеза (уз редифинисање критеријума категоризације). Утврдиће се минимални и оптимални капацитети (персонални и други) које би сваки надлежни национални спортски савез требао да има за остваривање својих законом утврђених надлежности и обавеза, као битни критеријум како за стицање статуса тако и за финансирање. Редифинисаће се критеријуми и поступак за утврђивање статуса надлежног националног спортског савеза, уз претходно редифинисање критеријума и поступка за признавање спортских грана и области спорта и спортских дисциплина у оквиру грана и области спорта. На основу утврђених критеријума извршиће се ревизија статуса грана и области спорта и надлежних националних спортских савеза, посебно имајући у виду да Република Србија има несразмерно већи број признатих грана спорта и надлежних националних спортских савеза него било која друга упоређива европска земља. Као део тих активности ће се редифинисати и услови за обављање спортских активности и спортских делатности, након чега ће се утврдити испуњеност тих услова путем инспекцијског надзора. Како обављање спортских активности и спортских делатности продукује велики број спорова који захтевају хитно решавање од стране независних, непристрасних и стручних органа, односно тела, а велика већа међународних спортских правила упућује на арбитражно решавање спортова у спорту, успоставиће се јединствени самостални и независни Стални спортски арбитражни суд, који ће једини бити надлежан за арбитражно решавање спорова у спорту. Реализација мере ће обухватити и активности којима ће се обезбедити да се: повећа број савеза који су усвојили принципе добре управе у спорту; побољшају стручни капацитети радно ангажованих лица у савезима; оствари напредак у равнотежи полова у органима и спортским телима савеза (најмање 30% жена); спортски систем развије и усвоји Национални кодекс за добро управљање у спорту; управљачке структуре спортског система успоставе тако да имају јасна овлашћења и да буду засноване на јасно дефинисаним улогама и одговорностима; национални спортски савези одговорно односе према ставовима спортиста приликом доношења одлука; улоге и одговорности надлежних националних спортских савеза у систему националног спорта јасно дефинишу у контексту њихових организационих и других капацитета за постизање циљева система; повећа број српских спортских лидера који су на високим положајима у међународним спортским савезима и међународним мулти-спортским организацијама; унапреди међународна спортска сарадња и сарадња са организацијама у дијаспори; унапреде ресурси и капацитети Олимпијског комитета Србије, Параолимпијског комитета Србије и Спортског савеза Србије за остваривање законом утврђених надлежности; унапреди систем и подигну капацитети надлежних националних спортских савеза за остваривање општег интереса у области спорта; обезбеди заштита података о личности приликом прикупљања, чувања и вршења других радњи обраде личних података спортиста, спортских стручњака и других физичких лица учесника у систему спорта од стране савеза; успостави систем одрживог развоја, заштите животне средине и „Зелене агенде“ у оквиру активности надлежних националних спортских савеза и њихових чланова; успостави стратешко

маркетиншко планирање, укључујући и односе и комуникацију са јавношћу, и вођење маркетинг активности у складу са савременим принципима маркетинг микса и маркетинга односа; унапреди статус чланова органа и руководећих лица савеза (повећан је број бивших спортиста који су остали у статусу спортских функционера у организацијама у области спорта; повећа број спортских функционера који имају статус спортских стручњака; обезбеди одговарајућа родна заступљеност у органима и радним телима; повећа број и квалитет програма који нуде стручно усавршавање спортских званичника; успостави национални дигитални регистар спортских талената који омогућава праћење развоја од млађих категорија до сениорских репрезентација); обезбеди да Олимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и Параолимпијски комитет Србије у пуном капацитету остварују функцију кровних националних спортских савеза, укључујући и овлашћења да корективно управљају системом спорта у оквиру својих подручја деловања у ситуацијама када проблеми у раду њихових чланица или у оквиру одређене гране или области спорта негативно утичу на функционисање система спорта у складу са законом и спортским правилима.

### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални спортски савези (партнери),

### **Показатељи учинка:**

1. % надлежних националних спортских савеза који испуњавају све услове за обављање спортских активности и спортских делатности

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 10% у 2025. години
- Циљана вредност за крај 2028. године: 100%
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

2. % надлежних националних спортских савеза који имају усвојен и објављен целовит дугорочни програм развоја

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: Биће утврђена у 2026. години
- Циљана вредност за крај 2028. године: 100%
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

3. % жена у управним органима надлежних националних спортских савеза

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 19% у 2024. години
- Циљана вредност за крај 2028. године: 30%
- Извор провере: Извештај надлежних националних спортских савеза

4. % надлежних националних спортских савеза који су усвојили и имплементирали кодекс добре управе у спорту

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2030. године: 100%
- Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза

### **Мера 1.3.2. Унапређење стајлуса и капацитета надлежних територијалних спортих савеза**

**Опис и ефекти мере:** Циљ ове мере је да имамо Спортски савез Србије и друге територијалне спортих савезе који су ефикасни и одрживи, засновани на стратешком планирању, са обученим и посвећеним вођством, стручно квалификованом радном снагом, јаком спортом етиком, модерним методама рада, добром организацијом заснованом на принципима добре управе у спорту и унапређеном спортом инфраструктуром. Јавне власти ће подржати успостављање таквих надлежних територијалних спортих савеза за своју територију. Редифинисаће се критеријуми финансирања надлежних територијалних гранских спортих савеза. Утврдиће се минимални и оптимални капацитети (персонални и други) које би сваки надлежни територијални спортски савез требао да има за остваривање својих законом утврђених надлежности, као битни критеријум како за стицање статуса тако и за финансирање. Надлежни територијални спортски савези јединица локалне самоуправе су кључни партнери локалних власти у процесима доношења одлука у спорту, представљајући истовремено сервис за спортих организације, пружајући им подршку како у спровођењу појединих активности тако и у обједињавању њихових сродних активности (нпр. кроз дељење ресурса, обуку стручњака, унапређење методологија рада, правну и консултантску подршку, помоћ у припреми програма и извештаја, давање информација и др.). Истовремено, надлежни територијални спортски савези су, путем конципираних програмских активности, носиоци програма који су приоритетни за остваривање циљева Стратегије и циљева програма развоја аутономне покрајине/јединице локалне самоуправе, а за које на територији јединице локалне самоуправе не постоје одговарајуће спортих организације и савези који би их могли адекватно реализовати. Како би на одговарајући начин остваривали своју улогу, у циљу унапређења спорта на својој територији, надлежни територијални спортски савези ће имати усвојене дугорочне планове свога развоја, који ће садржати и стратешке маркетиншке планове. Реализацијом мере ће се, кроз различите активности, постићи ефекти: Сви савези ће усвојити принципе добре управе у спорту; Побољшаће се ниво стручног рада у савезима; Оствариће се напредак у равнотежи полова у органима и спортих телима савеза (најмање 30% жена); Сви надлежни територијални спортски савези испуњаваће прописане услове за обављање спортих активности и спортих делатности, што ће се утврдити решењима надлежних спортих инспектора; Унапредиће се капацитети Спортског савеза Србије и других надлежних територијалних спортих савеза за остваривање законом утврђених надлежности.

#### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
  - аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Спортски савез Србије и други надлежни територијални спортски савези (партнери),
1. % надлежних територијалних спортих савеза који испуњава све услове за обављање спортих активности и спортих делатности
- Јединица мере: %
  - Почетна вредност: 0
  - Циљана вредност за крај 2028. године: 100%
  - Извор провере: Извештај Министарства спорта

2. % надлежних територијалних спортских савеза који имају усвојен и објављен целовит дугорочни програм развоја

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2028. године: 100%
- Извор провере: Извештај Спортског савеза Србије

3. % жена у управним органима надлежних територијалних спортских савеза

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 5%
- Циљана вредност за крај 2028. године: 30%
- Извор провере: Извештај надлежних територијалних спортских савеза

### **Мера 1.3.3. Унапређени услови за остваривање врхунских спортистких резултата**

**Опис и ефекти мере:** Мера је усмерена на унапређење услови који ће обезбедити да спортисти Републике Србије освоје више медаља на Олимпијским играма, Параолимпијским играма, светским и европским првенствима (сениорским, млађи сениори и јуниорским), као и да више спортиста и спортских тренера постигне спортске резултате који ће их категорисати у ранг врхунских спортиста, односно врхунских спортских тренера, поштеним и етичким средствима. Мера ће се реализовати кроз: омогућавање врхунским спортистима да наступе на спортским такмичењима када је то важно; идентификовање и подршку спортовима и спортским дисциплинама у којима се могу освојити медаље на највећим међународним спортским такмичењима; идентификовање, развој и подршку врхунским спортистима који су држављани Републике Србије, без обзира на њихово место боравка (да ли спортисти тренирају и живе у Републици Србији или у дијаспори), да напредују ка победничком постољу; развој и унапређење сарадње са системом спорта Републике Српске, а на основу Споразума о паралелним и специјалним везама између Републике Србије и Републике Српске; коришћење водећег светског стручног знања и праксе од стране врхунских спортиста, њихових тренера и тима за подршку, изградњу високо способних спортских организација и националних спортских савеза који привлаче, развијају и задржавају спортске таленте и максимизирају њихов потенцијал; прецизирање шта је врхунски спортски резултат и његово везивање за резултате на великим међународним спортским такмичењима и/или место на светским спортским ранг листама. Ефекти реализације мере ће бити: повећање броја медаља на Олимпијским и Параолимпијским играма; повећање ранга земље на Листи олимпијских и параолимпијских медаља; повећање броја медаља на сениорским и јуниорским светским и европским првенствима; повећање броја категорисаних врхунских спортиста; повећање броја категорисаних врхунских тренера. Посебан сет активности је усмерен на врхунски спорт особа са инвалидитетом у коме елитни спортисти са инвалидитетом морају имати исте могућности за тренирање и такмичење са другим врхунским спортистима, уз разуме се, одређена прилагођавања у погледу опреме, водича, асистената и преводилаца. Врхунски спорт особа са инвалидитетом ће се развијати на исти начин као и други спортови који имају врхунске спортске резултате.

#### **Наглежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)

- Министарство спољних послове, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије, надлежни национални грански спортски савези, надлежни државни орган за односе са дијаспором (партнери),

#### Показатељи учинка:

##### 1. Број освојених медаља на Олимпијским играма

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 5 у 2025. години
- Циљана вредност за крај 2028. године: 8
- Циљана вредност за крај 2032. године: 10
- Извор провере: Извештај Олимпијског комитета Србије

##### 2. Број освојених медаља на Параолимпијским играма

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 6 у 2025. години
- Циљана вредност за крај 2028. године: 8
- Циљана вредност за крај 2032. године: 10
- Извор провере: Извештај Параолимпијског комитета Србије

##### 3. Број медаља на светским сениорским првенствима

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 655 (2010–2024. године)
- Циљана вредност за крај 2035. године: 1.000
- Извор провере: Извештаји надлежних националних гранских спортских савеза

##### 3. Број медаља на европским сениорским првенствима

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 686 (2010–2024. године)
- Циљана вредност за крај 2035. године: 1.000
- Извор провере: Извештаји надлежних националних гранских спортских савеза

##### 4. Број медаља на великим међународним спортским такмичењима особа са инвалидитетом

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 314 (2010–2024. године)
- Циљана вредност за крај 2035. године: 500
- Извор провере: Извештај Параолимпијског комитета Србије и извештаји надлежних националних гранских спортских савеза особа са инвалидитетом

### **Мера 1.3.4. Развијање и унапређење капацитета и механизма за ефикасно сујројсџављање неџџивним љојавама у сџорџу и очувању инџеџриџеџа у сџорџу**

**Оџис и ефекџи мере:** Мера је усмерена да се обезбеди да учесници у систему спорта имају дефинисана правила, процедуре, стручност и алате који ће осигурати да се српски спорт, а посебно такмичарски, заснива на вредностима и да не толерише никакве злоупотребе, узнемиравања, насиље, говор мржње, дискриминацију и допинг у спорту, уз посебан нагласак на превентивним активностима. Ефекти реализације мере ће бити, кроз различите активности:

систем спорта има правила, прописи и процедуре за спречавање намештања спортских резултата, насиља и недоличног понашања на спортским приредбама, допинга и за заштиту безбедности учесника у спорту, посебно деце и жена спортиста, који су усклађени са релевантним међународним прописима и правилима; српски спорт не садржи злоупотребе, узнемиравања и дискриминацију; српски спорт је поштен и без намештања спортских резултата; сви спортски резултати српских спортиста су чисти од допинга; учесници у систему спорта имају приступ неопходним ресурсима и процедурама за решавање њихових притужби на негативне појаве у њиховом спортском искуству; сви учесници у систему спорта се залажу за интегритет у спорту; сви надлежни национални спортски савези су усвојили и поступају у складу са етичким принципима и правилима, која су усаглашена са Етичким кодексом МОК-а и других кровних међународних спортских федерација, и успоставили су Службеника за усклађеност и Етичку комисију; формирана је Национална платформа за спречавање манипулације спортским резултатима; обезбеђена је безбедност деце, младих и жена у спорту (safeguard), укључујући и заштиту од сексуалног и психо-физичког злостављања, кроз предузимање активности утврђених мером 1.3.17; обезбеђено је институционално старање о заштити безбедности деце и жена у спорту тако што је законски проширена надлежност и капацитети Антидопинг агенције Републике Србије и на ову заштиту или је у ту сврху основана посебна организација; смањени су штетни утицаји прекомерног учешћа у спортским клађењима, посебно на млада лица.

#### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство унутрашњих послова, Министарство за људска и мањинска права и друштвени дијалог, Министарство финансија, Повереник за заштиту равноправности, Антидопинг агенција Републике Србије, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални и територијални спортски савези (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

##### **1. Број допинг контрола и додатних анализа годишње**

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 1.119 у 2024. години
- Циљана вредност за крај 2028. године: 1.400
- Извор провере: Годишњи извештај о раду Антидопинг агенције Републике Србије

##### **2. % допинг позитивних спортиста у оквиру националног програма тестирања**

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0.54% у периоду 2015-2024. године
- Циљана вредност за крај 2035. године: испод 0.30% у периоду 2015-2035. године
- Извор провере: Извештај Антидопинг агенције Републике Србије

##### **3. Број извршених кривичних дела и прекршаја са елементима насиља и недоличног понашања на спортским приредбама**

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 5.006 (2015–2024. године)
- Циљана вредност за крај 2035. године: 2.500
- Извор провере: Извештај Министарства унутрашњих послова

##### **4. % надлежних националних спортских савеза који су усвојили и имплементирали Етички кодекс**

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2028. године: 100%
- Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза

#### 5. Формирана Национална платформа за спречавање манипулације спортским резултатима

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2028. године: Да
- Извор провере: Извештаји Министарства унутрашњих послова и Министарства спорта

### **Мера 1.3.5. Унапређење спортске науке, спортских истраживања и спортских иновација**

**Опис и ефекти мере:** Научна истраживања и иновације и њихова примена у пракси су неке од најслабијих карика у целом систему спорта. Подстицање и стимулисање иновативних решења за изазове са којима се суочава и са којима ће се тек суочити српски спорт за време важења Националне стратегије развоја спорта, а посебно у односу на утицај примене вештачке интелигенције у спорту. Мера је усмерена на то да Србија има одржив скуп водећих спортских научника а организације у области спорта имају способност и капацитет да доносе одлуке засноване на доказима које покрећу иновације. Кроз реализацију мере ће се постићи следећи ефекти: у образовним систему постоји оптималан број акредитованих студијских програма за спорт; повећан је број научно-истраживачких радова највишег нивоа; повећан је број спортова који је покривен акредитованим студијским програмима и посебним програмима стручног оспособљавања; повећана је понуда програма стручног усавршавања и целоживотног учења за спортске стручњаке и стручњаке у спорту; повећан је број научно-истраживачких и истраживачко развојних пројеката усмерених на решавање реалних проблема учесника у систему спорта Републике Србије; спортисти, спортски стручњаци и стручњаци у спорту имају приступ истраживачким и иновативним решењима за повећање учешћа у спортским активностима и постизање успеха на спортским бориштима; успостављен је Национални онлајн портал понуде стручног образовања, оспособљавања и усавршавања у области спорта; најновија научна пракса и знање интегрисани су у развој спортиста и тренера; повећана су истраживања у области спортске рекреације и спорта особа са инвалидитетом. Да би се мера могла са успехом реализовати потребно је образовати државни Институт за спортске науке или Научно-технолошки хаб за научна истраживања, иновације и развој у спорту, као и путем посебних програма са програмским задатком формирати високо компетентне истраживачке тимове за решавање кључних проблема са којима се суочава спорт у Републици Србији. Имајући у виду демографска кретања у Републици Србији, спровешће се истраживачко-развојни пројекти о дугорочним утицајима демографских кретања на развој спорта у Републици Србији до 2052. године.

#### **Наглежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство просвете, Министарство науке, технолошког развоја и иновација, Завод за спорт и медицину спорта РС, Покрајински завод за спорт и медицину спорта, акредитоване високошколске

установе, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални спортски савези (партнери),

#### Показатељи учинка:

1. Успостављен Национални онлајн портал понуде стручног образовања, оспособљавања и усавршавања у области спорта

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2032. године: Да
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

2. % издвојених јавних средстава за финансирање научно-истраживачких и истраживачко-развојних пројеката у области спорта

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2028. године: 5%
- Циљана вредност за крај 2035. године: 10%
- Извор провере: Извештаји Министарства спорта, Министарство науке, технолошког развоја и иновација, аутономне покрајине и јединица локалне самоуправе

3. Број спортских грана које су обухваћене акредитованим студијским програмима и посебним програмима стручног оспособљавања

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 69 у 2021. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 105
- Извор провере: Извештаји Министарства спорта и Министарства просвете.

### Мера 1.3.6. Унапређење планирања у такмичарском и врхунском спорту

**Опис и ефекти мере:** Мера је усмерена на обезбеђење услова спортистима да имају стални приступ одговарајућим и квалитетним спортским такмичењима и да имају планирани развој спортске каријере. За остваривање овог циља надлежни национални спортски савези имају јасно дефинисане и свеобухватне четворогодишње планове развоја, који обавезно садрже и планове за постизање врхунских спортских резултата на великим међународним спортским такмичењима, „матрицу пута ка медаљи” која укључује матрицу развоја спортиста и прати спортисте током њиховог пута ка медаљи (укључујући елементе попут победничког низа резултата или победничког стила игре или победничког профила спортисте), стратешке маркетинг планове и планове коришћења дигиталних технологија, вештачке интелигенције и виртуалне/проширене стварности у раду са спортистима и у управљању такмичењима. Надлежни национални спортски савези ће развити и успоставити систем такмичења који подржава развој спортиста од почетних корака до победничког постоља. Надлежни национални спортски савези ће развој спортиста спроводити и пратити у складу са усвојеном „матрицом пута ка медаљи”, која садржи и утврђена мерила перформанси на путу спортиста „ка победничком подијуму”, критеријуме за рану идентификацију талената и плански приступ програмираном тренажном процесу. Ефекти реализације мере ће бити: надлежни национални грански спортски савези и надлежни национални крвни спортски савези су донели свеобухватне дугорочне планове развоја спорта

(десетогодишње и четворогодишње), усклађене са Стратегијом, који идентификују области које захтевају унапређење, у које су уграђени планови за постизање врхунских спортских резултата, и који се периодично ревидирају на основу идентификованих недостатака у реализацији; надлежни национални грански спортски савези усклађују систем и правила спортских такмичења са својим плановима развоја, светским искуствима, интересима националних репрезентативних селекција и циљевима утврђеним Стратегијом; спортистима, тренерима и другим учесницима у такмичењима је обезбеђено квалитетно, здраво, инклузивно и сигурно окружење у коме се такмиче, које подстиче фер плеј и спорт без допинга; спортистима је обезбеђена рана идентификација талената и планска подршка на „путу ка медаљи“. Спортски клубови који се такмиче у највишим националним спортским такмичењима имаће усвојене четворогодишње програме развоја, који су усаглашени са програмима развоја надлежних националних спортских савеза. Финансирање програма надлежних националних гранских спортских савеза и спортских организација које се такмиче у највишим националним спортским такмичењима из јавних средстава пратиће усвојене четворогодишње планове развоја савеза.

### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални спортски савези (партнери)

### **Показатељи учинка:**

1. % усвојених свеобухватних десетогодишњих и четворогодишњих планова развоја надлежних националних спортских савеза

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2035. године: 100%
- Извор провере: Извештај Министарства спорта и извештаји надлежних националних спортских савеза

2. % усвојених свеобухватних четворогодишњих планова развоја спортских клубова који се такмиче у највишим сениорским националним спортским такмичењима

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: Биће утврђена у 2027. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 100%
- Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза

3. % надлежних националних гранских спортских савеза који имају усвојену „Матрицу пута ка медаљи“

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2035. године: 100%
- Извор провере: Извештаји надлежних националних гранских спортских савеза

### **Мера 1.3.7. Подршка спортистима на путу од идентификације талента до остваривања врхунских спортистких резултата**

**Опис и ефекти мере:** Перспективни и талентовани спортисти морају бити подрже током њихове спортске каријере, посебно они који потенцијално могу освојити медаље на великим међународним спортским такмичењима, што подразумева и да се унапреди њихов правни статус у систему спорта. Ефекат мере ће бити да су перспективни, талентовани и врхунски спортисти, њихови тренери и пратећи тим спортиста подржани у оптималним условима тренинга, кроз специфичне програме, ресурсе и услуге, у адекватним спортским објектима за тренинг. Практични ефекти реализације мере, кроз различите активности, ће бити: спортисти, тренери и пратеће особље за подршку, имаће приступ, у потребно време, одговарајућим спортским објектима за тренинг; спортисти ће имати квалитетно, здраво, инклузивно и сигурно окружење у коме тренирају; спортисти ће имати континуирано медицинско праћење; спортистима ће бити обезбеђена квалитетна спортска опрема и реквизити за тренинг; спортистима ће бити обезбеђени квалитетни тренери и адекватан пратећи тим за подршку; спортистима ће бити обезбеђено редовно спортско-медицинско праћење; надлежни грански спортски савези и клубови спортиста користиће савремену аналитику података засновану на доказима за праћење својих спортиста на њиховом путу ка победничком постољу; талентованим спортистима ће бити обезбеђено окружење које подржава усклађеност тренирања и образовања; биће повећан број категорисаних спортиста, посебно врхунских; биће повећан број жена и женских екипа које учествују у спортским такмичењима; спортистима ће бити доступни програми подршке за каријеру после спорта; биће смањен губитак броја врхунских спортисткиња и спортиста током транзиционог процеса приликом преласка из јуниорске у сениорску категорију; биће унапређена здравствена заштита врхунских спортиста у случају повреда; повећаће се број спортиста који остају у систему спорта као спортски званичници; врхунским спортистима у неолимпијским спортовима биће обезбеђено новчано награђивање за освојене медаље на највећим међународним спортским такмичењима; осигураће се стабилан систем стипендирања за спортско усавршавање категорисаних спортиста и повећаће се број стипендираних категорисаних спортиста; унапредиће се статус професионалних спортиста; категорисаним спортистима ће се учинити доступном најсавременија спортска опрема и реквизити; израдиће се и унапредити протоколи за тестирање категорисаних спортиста; успоставиће се систем награђивања, укључујући и национална спортска признања, спортиста спортских клубова који су победници званичних светских и европских клупских првенстава највишег нивоа; успоставиће се посебна правила за ангажовање спортиста странаца; успоставиће се систем праћења и подршке спортским талентима из дијаспоре; спортистима са Косова и Метохије биће пружена посебна подршка у спортском развоју.

#### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања, Министарство спољних послова, надлежни државни орган за односе са дијаспором, Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије, Покрајински завод за спорт и медицину спорта, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални спортски савези, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе (партнери),

**Показатељи учинка:**

1. % категорисаних спортиста (врхунски, талентовани и перспективни) у односу на укупан број регистрованих спортиста
  - Јединица мере: %
  - Почетна вредност: 0,44% у 2024. години
  - Циљана вредност за крај 2035. године: 3%
  - Извор провере: Извештај Министарства спорта
2. % повећања броја женских сениорских екипа која учествују у такмичењима надлежних националних спортских савеза
  - Јединица мера: %
  - Почетна вредност: Биће утврђена у 2026. години
  - Циљана вредност за крај 2035. године: 30%
  - Извор провере: Извештаји надлежних националних гранских спортских савеза
3. Број стипендија из јавних средстава за категорисане спортисте
  - Јединица мере: Број
  - Почетна вредност: 408 у 2024. години
  - Циљана вредност за крај 2035. године: 800
  - Извор провере: Извештаји Министарства спорта, аутономне покрајине и јединица локалне самоуправе
4. Установљено национално признање за спортисте спортских клубова који су победници званичних светских и европских клупских првенстава највишег нивоа
  - Јединица мере: Да/Не
  - Почетна вредност: Не
  - Циљана вредност за крај 2032. године: Да
  - Извор провере: Закон о спорту

**Мера 1.3.8. Унапређење спортске медицине**

**Опис и ефекти мере:** Кроз ову меру ће се унапредити превентивни медицински прегледи и функционална медицинска дијагностика ради утврђивања свих латентних патолошких стања тела и ограничења спортских перформанси регистрованих спортиста, укључујући дијагностиковање прекомерног оптерећења и његову компензацију. Унапређење спортске медицине, која у Републици Србији у 2025. години слави сто година постојања, обухватиће и област превентивне физиотерапије и регенеративне неге и спортске исхране и психологије. Унапређење није могуће без адекватног броја специјалиста спортске медицине, због чега ће се предузети мере за повећање њиховог броја. Према незваничним подацима Српског лекарског друштва, у Републици Србији у 2025. години је било 48 лекара спортске медицине, од којих су 45 активни (од тог броја 28 је у Београду). Кроз различите активности ће се постићи следећи ефекти реализације мере: повећан је број лекара спортске медицине; унапређена је здравствена заштита спортиста, посебно категорисаних; у организацијама у области спорта су ангажовани искључиво спортски медицинари са дозволом за рад; повећан је број акредитованих програми континуиране стручне едукације спортских медицинара (лекара и физиотерапеута ангажованих у систему спорта); унапређени су капацитети Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије и Покрајинског

завода за спорт и медицину спорта за реализовање истраживачко-развојних пројеката, организовање акредитованих стручних едукација спортских медицинара, евалуацију здравственог стања учесника у физичким активностима и унапређење здравственог стања и функционалних способности перспективних и врхунских спортиста; уређен је рад клупских здравствених амбуланти.

#### **Надлежне институције:**

- Министарство здравља (носилац)
- Министарство спорта; Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије, Покрајински завод за спорт и медицину спорта, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални спортски савези (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

##### **1. Број активних лекара спортске медицине**

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 48 у 2025. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 80
- Извор провере: Извештај лекарске коморе и Министарства здравља

##### **2. % надлежних националних спортских савеза који имају успостављен систем издавања дозвола за рад спортским медицинарима**

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2035. године: 100%
- Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза и Министарства спорта

##### **3. Број акредитованих стручних едукација спортских медицинара**

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2032. године: 3 годишње
- Извор провере: Извештај Министарства здравља и Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије

### **Мера 1.3.9. Унапређење положаја спортистких стручњака и квалитетна стручна рада**

**Опис и ефекти мере:** Циљ мере је да српски спортски систем регрутује, развије и заржи компетентне спортске стручњаке. Мера се састоји у унапређењу социјалног статуса спортских стручњака и стварању услова да у систему спорта раде образовани и едуковани спортски стручњаци, са дозволом за рад. Активности, а онда и ефекти реализације мере ће бити: спортски стручњаци и стручњаци у спорту ће имати приступ одговарајућем броју акредитованих програма континуиране стручне едукације у циљу стручног усавршавања; у свим спортовима постојаће програми који омогућавају стручно образовање или стручно оспособљавање спортских стручњака; Олимпијски комитет Србије ће образовати Олимпијски академију у складу са правилима и стандардима Међународног олимпијског комитета, а Спортски савез Србије ће образовати Центар за стручно усавршавање у спорту; у организацијама у области спорта стручне

послове радиће искључиво спортски стручњаци са дозволом за рад издатом од стране надлежног националног спортског савеза, а у случају да они нису у одређеној спортској грани или области образовани или не функционишу у складу са законом или не издају дозволе за рад за одређена спортска занимања и звања, од стране Спортског савеза Србије; спортски стручњаци остајаће у својим улогама у оптималном периоду како би постигли стабилност, континуитет и успех у свом спорту; полна разноликост ангажованих спортских стручњака биће репрезентативна за становништво Републике Србије; спортски тренери добијаће Национално признање за освојене медаље на олимпијским играма и сениорским светским и европским првенствима у олимпијским и параолимпијским спортовима, као за шампионску титулу на највишим европским клупским такмичењима; биће повећан број категорисаних врхунских тренера; тренери ће бити обједињени у Тренерској асоцијацији Србије; стручне квалификације спортских стручњака биће усклађене са Европским квалификационим оквиром и Европским оквиром тренерских компетенција и квалификација; програми стручног образовања и оспособљавања тренера и других спортских стручњака обухватаће садржаје који покривају подручја спорта за особе са инвалидитетом и Safeguard жена и деце; биће повећан број програма подстицаја запошљавања спортских стручњака у организацијама у области спорта, укључујући и стручњаке за спорт особа са инвалидитетом; биће израђен план едукације спортских стручњака за тумачење и примену препорука за унапређење спортске форме спортиста након тестирања спортиста у заводима за спорт и медицину спорта; биће повећан број организација у области спорта које имају обавезу ангажовања спортских стручњака и стручњака у спорту са положеним стручним спортским испитом; годишњи планови рада надлежних националних спортских савеза и националних стручних спортских удружења садржаће детаљан план стручног усавршавања и едукације спортских стручњака; биће успостављен јединствен Национални дигитални систем лиценцирања спортских стручњака (издавања дозвола за рад) и јединствени национални регистар спортских стручњака који се баве подучавањем физичког вежбања – REPS (Register of Exercise Professionals).

### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања, акредитоване високошколске установе у области спорта, Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије, Покрајински завод за спорт и медицину спорта, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Стална конференција градова и општина Србије, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални спортски савези (партнери),

### **Показатељи учинка:**

1. Установљено национално признање за спортске тренере спортиста/екипа који су освојили медаљу на олимпијским играма, светским и европским првенствима у олимпијским и параолимпијским спортовима, и који су победници званичних светских и европских клупских првенстава највишег нивоа

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2032. године: Да
- Извор провере: Закон о спорту

2. Број категорисаних врхунских тренера

- Јединица мере: Број

- Почетна вредност: 554 у 2024. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 800
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

### 3. Број спортских стручњака и стручњака у спорту са положеним стручним спортским испитом

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 113 у 2025.
- Циљана вредност за крај 2035. године: најмање 3.000
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

### 4. % надлежних националних спортских савеза који имају усвојен годишњи план стручног оспособљавања и усавршавања спортских стручњака

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2028. године: 100%
- Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза

## **Мера 1.3.10. Унајређење сјајуса сјајских ојаиизација**

**Ојис и ефекти мере:** Спортске организације су окосница спорта у Републици Србији. Међутим, постојећа правна структура спортских организација где су оне у огромној већини регистроване као спортска удружења чак и када претежно обављају економску делатност, не одговара потребама савременог спорта. Омогућавање спортским удружењима да добровољно промене правни облик у спортско привредно друштво због тога је нужно. То ће се обезбедити одговарајућим изменама Закона о спорту. Друга појава на коју треба реаговати адекватним активностима јесте, с једне стране, већи број спортских удружења из исте гране спорта у истој јединици локалне самоуправе и када за тим не постоји ни објективна потреба нити је то економски и спортски оправдано, а, с друге стране, веома мали број спортских организација које су регистроване за спортску рекреацију. Чест разлог за појаву оснивања више клубова (нових или дељењем постојећих) у истој грани спорта је и обезбеђење финансирања из буџета локалних самоуправа, па на њу треба и реаговати одговарајућим правилима о финансирању програма спортских организација из јавних средстава. Реализација мере је усмерена и на проблем несразмерно великог броја спортских удружења у односу на спортска привредна друштва, који је добрим делом повезан са веома лаким прописаним условима за обављање спортских активности и спортских делатности и са слабом контролом њихове испуњености, и у том циљу ће се ревидирати услови који се траже од спортских организација за обављање спортских активности и спортских делатности и процес њиховог утврђивања. Ефекти предузете мере треба да, кроз одговарајуће активности, нарочито доведу до: регулисања статуса и повећања броја професионалних спортских клубова; смањења административних и других оптерећења за спортске организације; повећања броја спортских организација у чланству надлежних националних спортских савеза; унапређења положаја чланова спортских удружења, посебно малолетних; учешћа у професионалним спортским лигама искључиво спортских привредних друштава; спортска удружења не могу да буду параван за организације и лица која се спортским делатностима претежно баве у циљу стицања профита (школе и школице спорта, кампови, фитнес центри и др.); осигурања да у организованим спортским такмичењима спортских организација учествују само спортске организације, односно екипе спортских организација које су добиле дозволу (лиценцу) надлежног националног гранског спортског савеза (годишњу или сезонску)

којом је утврђена испуњеност прописаних спортских, инфраструктурних, кадровских, административних, организационих, правних и финансијских услова за учешће у такмичењима, у зависности од нивоа и врсте такмичења.

#### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални и територијални спортски савези (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

1. Регулисана промена правног облика спортског удружења у спортско привредно друштво
  - Јединица мере: Да/Не
  - Почетна вредност: Не
  - Циљана вредност за крај 2032. године: Да
  - Извор провере: Закон о спорту
2. Број спортских привредних друштава
  - Јединица мере: Број
  - Почетна вредност: 44 у 2025.
  - Циљана вредност за крај 2035. године: 150
  - Извор провере: Подаци из надлежног регистра код Агенција за привредне регистре
3. % надлежних националних спортских савеза који су установили и спроводе систем издавања дозвола спортским организацијама за учешће у такмичењима (дозвола за сезону)
  - Јединица мере: %
  - Почетна вредност: Биће утврђена у 2026. години
  - Циљана вредност за крај 2035. године: 100%
  - Извор провере: Извештаји надлежних националних спортских савеза

### **Мера 1.3.11. Унапређење система јавног управљања у спорту**

**Опис и ефекти мере:** Мера се састоји у унапређењу управљања у спорту путем: јаснијег дефинисања улога и надлежности органа и организација јавних власти; обезбеђења, преко Министарства спорта, поузданог и ажурног Националног спортско-информационог система спорта, који би био онлајн доступан како учесницима у систему спорта тако и свим јавним властима; обезбеђења ефикасног рада спортских инспекција; обезбеђења ефикасног надзора над стручним радом у спорту; перманентне стручне едукације запослених у органима и организацијама јавних власти који учествују у управљању системом спорта; успостављања суштинске и делотворне повезаности Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије и Антидопинг агенције Републике Србије и надлежних националних спортских савеза; унапређења правног статуса и капацитети Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије за остваривање законом утврђених надлежности; унапређења положаја запослених у јавним установама које обављају спортске делатности (положај запослених је изједначен са положајем запослених у култури и здравству); благовременог доношења програма развоја аутономне покрајине и јединица локалне самоуправе, на основу спроведених ex-ante анализа постојећег

стања, усаглашених са Стратегијом. Национална спортска политика подразумева укљученост више јавних власти због чега имплементација Стратегије захтева међуресорски приступ и непосредну, координирану и тесну сарадњу државних органа и органа аутономне покрајине и јединица локалне самоуправе. Да би могло да се управља системом спорта на адекватан начин и остваре циљеви утврђени Стратегијом, унапредиће се организациона структура и стручни капацитети Министарства спорта. Министарство спорта ће усвојити стратешки маркетиншки план, укључујући и односе и комуникацију са јавношћу, везан за остваривање циљева утврђених Стратегијом, а аутономна покрајина и јединице локалне самоуправе ће усвојити стратешки маркетиншки план везан за остваривање циљева својих програма развоја. У конципирању система јавног управљања у спорту, уважиће се специфичности Града Београда у односу на друге јединице локалне самоуправе. Посебне активности ће бити предузети на унапређењу спортске дипломатије.

#### **Наглежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство за државну управу и локалну самоуправу, Министарство спољних послова, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије, Покрајински завод за спорт и медицину спорта, Антидопинг агенција Републике Србије, други државни органи и организације (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

1. % јединица локалне самоуправе које имају образовану спортску инспекцију
  - Јединица мере: %
  - Почетна вредност: 15% у 2025. години
  - Циљана вредност за крај 2028. године: 100%
  - Извор провере: Извештај Министарства спорта и извештаји јединица локалне самоуправе
2. % јединица локалне самоуправе које су донеле програме развоја спорта усклађене са Стратегијом
  - Јединица мере: %
  - Почетна вредност: 0
  - Циљана вредност за крај 2027. године: 100%
  - Извор провере: Извештај Министарства спорта и извештаји јединица локалне самоуправе
3. Унапређен је положај запослених у јавним установама које обављају спортске делатности
  - Јединица мере: Да/Не
  - Почетна вредност: Не
  - Циљана вредност за крај 2028. године: Да
  - Извор провере: Извештај Министарства спорта и извештаји јединица локалне самоуправе

### **Мера 1.3.12. Унапређење система организације великих међународних спортовских такмичења у Републици Србији**

**Опис и ефекти мере:** Реализацијом мере ће се осигурати да планови организовања великим међународних спортских такмичења имају јасно дефинисане циљеве за дугорочно наслеђе догађаја (економски, друштвени и културни утицај), да подржавају путеве за развој спортиста, да

повећавају међународну и националну видљивост такмичења коришћењем савремених метода дигиталног маркетинга, да дугорочно унапређују укупне стручне и друге капацитете надлежних националних спортских савеза, да обезбеђују смањење негативног утицаја на животну средину и да су засновани на одрживим изворима финансирања. Фокус ове мере треба да буде усмерен на одрживост, дугорочне ефекте и изградњу капацитета, како би се обезбедило да Република Србија постане регионални центар за велика међународна спортска такмичења, чијом организацијом ће се унапредити спорт, туризам, економија и имиџ наше земље. Систем за организацију великих међународних спортских такмичења у Републици Србији треба да буде ефикасан, одржив и иновативан. Да би се то постигло потребно је предузети читав низ активности: формирање организације за организовање и подршку у организовању међународних спортских такмичења и специјалних спортских догађаја (сајмови спорта и др.), у циљу јединствене координације и професионализације организације великих спортских догађаја (оснивање агенције или друге одговарајуће организације кроз законски и институционални оквир); успостављање базе података о међународним спортским догађајима и календарима; дефинисање критеријума за организацију великих међународних спортских такмичења (развој националних стандарда за организацију); израда планова за дугорочно наслеђе великог међународног спортског такмичења (legacy planning), са циљем да свако велико међународно спортско такмичење које се организује остави трајне користи за српски спорт и друштво (израда плана наслеђа за свако велико међународно спортско такмичење; извештај о наслеђу организованог великог међународног спортског такмичења који је јавно доступан; израда независне ex-post анализе ефеката); смањење негативног утицаја на животну средину путем поштовања принципа зелене организације и одрживог развоја (увођење стандарда „Green Sport Events“, који обухватају управљање отпадом, коришћење обновљивих извора енергије, јавни превоз публице и учесника, дигиталне улазнице уместо папирних; организовања едукација организатора о одрживости; сертификат „Зелено спортско такмичење“ за спортски догађај који испуни стандарде); развој финансијске одрживости организације великог међународног спортског догађаја путем обезбеђења разноврсних извора финансирања и мањег притиска на јавна средства (јавно-приватна партнерства за финансирање организације такмичења; уговор о дугорочној сарадњи са спонзорима; едукација надлежних националних спортских савеза о финансијском планирању и менаџменту; развој дигиталних маркетиншких платформи); унапређење људских ресурса и капацитета организатора великим међународних спортских такмичења (програми обуке за менаџера такмичења, маркетинг стручњаке, ИТ тимове и волонтере; програми размене искустава за земљама које су већ биле домаћини сличних великим међународних спортских такмичења; лиценцирање службених лица организатора; периодично организовање међународне конференције „Serbia Sports Events Forum“ за размену најбољих пракси); дигитални маркетинг и глобална видљивост (креирање дигиталног брэнда „Sport Serbia“; стратегија дигиталног маркетинга за сваки догађај; платформе за live streaming такмичења; коришћење друштвених мрежа, инфлуенсера и AR/VR технологије за промоцију); интеграција спортског туризма – као нише специјалних интереса у организацију великог међународног спортског такмичења (интегрисање маркетинга догађаја са националном туристичком понудом; увођење обавезне анализе утицаја на националну и локалну туристичку понуду у сваки елаборат за организацију великог међународног спортског такмичења; развој програма „туристички пакети уз такмичење“; обука организатора такмичења за управљање туристичким ефектима и промоцију). Сагласност за кандидовање за организовање великог међународног спортског такмичења утврђену Законом о спорту може бити дата само за међународна спортска такмичења која се организују у складу са претходно наведеним принципима. Реализацијом мере биће омогућена организација међународних такмичења уз поштовање највиших стандарда у Републици Србији али и учешће у заједничким пројектима

организације међународних такмичења у сарадњи са државним органима и спортским савезима Републике Српске и државама у окружењу.

#### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство унутрашњих послова, Министарство туризма и омладине, Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални спортски савези (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

##### **1. Број великих међународних спортских такмичења организованих у Републици Србији**

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 2118 (2010–2024. године)
- Циљана вредност за крај 2035. године:  $\geq 3500$  (2010–2035. године)
- Извор провере: Извештај Министарства спорта, подаци из Националне евиденције спортских такмичења

##### **2. % великих међународних спортских такмичења која испуњавају еколошке стандарде „Green Sport Events” и имају у оквиру елабората о организацији такмичења дефинисан план наслеђа (legacy plan) и стратешки маркетинг план**

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2035. године: 100%
- Извор провере: Извештај Министарства спорта,

##### **3. Образована државна организација за организовање великих међународних спортских такмичења и специјалних спортских догађаја**

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2028. године: Да
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

### **Мера 1.3.13. Унапређење спортског туризма – као нише специјалних интереса**

**Опис и ефекти мере:** Реализацијом ове мере Република Србија се трансформише у једну од главних спортско туристичких дестинација у региону и шире, кроз синергију спорта и туризма, иновативне програме који комбинују спортске активности и културно-историјске садржаје, модернизацију спортске инфраструктуре у складу са захтевима савременог спортског туризма – као нише специјалних интереса и коришћење свих потенцијала организовања међународних спортских такмичења. Унапређењем објеката, стварањем синергије са другим туристичким секторима и организовањем више међународних спортских догађаја, Србија може да унапреди своје економске изгледе, повећа глобалну препознатљивост и пружи више могућности својим грађанима да се баве спортом. Реализација мере ће обухватити различите активности, попут: развој националног спортско-туристичког маркетиншког плана, који истиче повезаност природних, културних и спортских ресурса Србије и креира бренд „Sport Serbia” за међународну

промоцију; организоваће се дигитална кампања на глобалним платформама; све студије за кандидовање за организацију великих међународних спортских такмичења садржаће анализу утицаја организације такмичења на развој спортског туризма – као нише специјалних интереса; биће развијени програми који комбинују спортске активности и обиласке културних и природних знаменитости, као и програми активног одмора; организоваће се међународни кампови са спортско туристичком понудом; оствариће се сарадња туристичког сектора (агенције, хотели, туристичке организације) и националних и територијалних спортских савеза на промоцији спортског туризма – као нише специјалних интереса; Србија ће се промовисати као спортско-туристичка дестинација на домаћем и међународном тржишту, укључујући и промоцију кроз сајмове туризма и сајмове спорта; организовања међународних спортских кампова и догађаја који генеришу туристичке токове; развој портала спортског туризма – као нише специјалних интереса, са информацијама о спортским догађајима, камповима, спортским објектима за припреме и пратећим туристичким аранжманима; подршка реконструкцији спортских објеката који унапређују спортско-туристичку понуду; професионализацију и унапређење квалитета организације Националног сајма спорта и малих сајмова спорта у градовима и општинама, како би постали прави сајамски догађаји; образовање националног тела за спортски туризам – као нише специјалних интереса, које ће повезивати јавне власти, туристичке организације и надлежне националне спортске савезе; едукација туристичких водича о спортским догађајима и локацијама; развој заједничких пакета услуга (смештај – спортски садржај); увођење сертификата „Зелена спортска дестинација“ за објекте који испуне стандарде еколошке одговорности. Ефекти мере биће: подићи ће се међународни углед земље; стимулисаће се економски раст кроз повећање броја страних и домаћих туриста; промовисаће се природни и културни ресурси Србије у комбинацији са спортским садржајима; унапредиће се спортска инфраструктура; грађани и туристи ће добити разноврснију спортско-туристичку понуду.

#### **Наглежне инстџуције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство туризма и омладине, Туристичка организација Србије, Привредна комора Србије, Стална конференција градова и општина Србије, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални и територијални спортски савези, удружења туристичких агенција (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

1. % великих међународних спортских догађаја који су интегрисани у туристичку понуду Србије кроз понуду пратећих туристичких садржаја

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: Биће утврђена у 2027. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 100%
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

2. Број спортских сајамских манифестација (Национални сајам спорта и мали сајмови спорта у јединицама локалне самоуправе)

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 11 у 2025. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 30

– Извор провере: Извештај Спортског савеза Србије

3. Образовано национално тело за унапређење спортског туризма – као нише специјалних интереса

– Јединица мере: Да/Не

– Почетна вредност: Не

– Циљана вредност за крај 2028. године: Да

– Извор провере: Извештај Министарства спорта

### **Мера 1.3.14. Унајређење ѿравној оквира за рад учесника у сисѿему сѿорѿа**

**Оѿис и ефекѿи мере:** Мера се састоји у доношењу и изменама законских и подзаконских прописа у области спорта које ће унапредити систем спорта у Републици Србији у складу са савременим светским искуствима али и реалним стањем у систему спорта. Реализација мере ће обухватити активности попут: измене и допуне Закона о спорту и пратећих подзаконских аката; измене и допуне Закона о спречавању допинга у спорту, укључујући усаглашавање са новим Светским антидопинг кодексом, измене и допуне Закона о спречавању насиља и недоличног понашања на спортским приредбама у циљу усаглашавања са Конвенцијом Савета Европе о интегрисаном приступу безбедности и услугама на спортским приредбама. Изменама закона и подзаконских аката биће створен и одговарајући правни оквир у односу на реализовање Стратегијом утврђених циљева и мера, у мери у којој недостаје. Мера ће бити посебно усмерена на решавање питања статуса имовине и капитала у друштвеној својини у организацијама у области спорта. Спорт је последња друштвена и економска област у којој није решено питање приватизације, односно трансформације друштвене својине у приватну својину. Иако је Законом о спорту из 2016. године прописано да ће се ово питање решити доношењем посебног закона, оно не само да није решено него није ни покренуто решавање тог проблема. Он, пак, представља битан ограничавајући фактор за развој српског спорта, посебно такмичарског и врхунског јер у складу са Законом о спорту, све док се не донесе посебан закон организације у области спорта са друштвеним капиталом не могу вршити статусне промене, промене правног облике и промене власничке структуре капитала путем конверзије потраживања у трајни улог, а битно су им ограничене могућности у располагању непокретностима и у економском пословању. Осим тога, све док се не донесе посебни закон не могу се ни успоставити професионалне спортске лиге по савременим светским моделима. У таквој ситуацији, систем спорта Републике Србије не може бити унапређен нити се значајан број циљева Стратегије може остварити без законског решавања питања приватизације, односно статуса имовине и капитала у друштвеној својини у организацијама у области спорта.

#### **Наглежне инсѿиѿуције:**

– Министарство спорта и Министарство унутрашњих послова (носиоци)

– Министарство финансија, Министарство туризма и омладине, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Стална конференција градова и општина Србије, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални спортски савези (партнери),

**Показатељи учинка:**

1. Закон о спречавању насиља и недоличног понашања на спортским приредбама је усаглашен са Конвенцијом Савета Европе о интегрисаном приступу безбедности и услугама на спортским приредбама

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2028. године: Да
- Извор провере: Службени гласник Републике Србије

2. Закон о спречавању допинга у спорту је усаглашен са изменама Светског антидопинг кодекса

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2027. године: Да
- Извор провере: Службени гласник Републике Србије

3. Усвојен нови Закон о спорту или измене и допуне важећег Закона о спорту

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2028. године: Да
- Извор провере: „Службени гласник Републике Србије“

### **Мера 1.3.15. Унапређење система спорта у Министарству одбране и Министарству унутрашњих послова**

**Опис и ефекти мере:** Кроз реализовање мере ће се унапредити квалитет биолошког статуса, здравља, специфичних моторичких способности, психолошких особина, социјалне адаптације и услова за испољавање стваралаштва, радних и одбрамбених способности људског потенцијала у систему националне безбедности и одбране Републике Србије, при чему ће се спортисти високе националне репрезентативности ангажовати на домаћој и међународној спорској сцени, где имају част и понос да, ради јачања патриотизма, интероперабилности и кредибилитета војне и полицијске професије, верификују спортску изузетност. Мера се посебно састоји у: унапређивање организације и учешћа припадника Министарства одбране и Министарства унутрашњих послова на војним и полицијским спортским приредбама; успостављање организационе јединице Министарства унутрашњих послова надлежне за спорт у целокупном систему безбедности, укључујући континуитет ангажовања спортиста високе националне репрезентативности у Спортској јединици, ради јачања интероперабилности, угледа и престижа у свету; Успостављање посебног надлежног националног спортског савеза за спорт у Полицији; Конкретизација одрживости сарадње, подршке и учешћа Министарства унутрашњих послова у организацији великих спортских догађаја у Републици Србији; Успостављање награда за припаднике Министарства унутрашњих послова који су својим ликом и делом дали изузетан допринос развоју полицијског спорта; Унапређивање спортске инфраструктуре Министарства одбране и Министарства унутрашњих послова; Учесће у имплементацији иновативних спортских и едукативно-васпитних модела за школску популацију, сагласно стратегијском концепту тоталне одбране Републике Србије.



спорту од стране надлежних националних спортских савеза; гео-локацијско мапирање спортских објеката); подстицање грађана на спортску активност уз помоћ дигиталних алата (развој националне мобилне апликације за праћење физичке активности грађана, коришћење Wearable technology у виду паметних наруквица и сатова од стране рекреативаца, виртуелни дигитални фитнес изазови); успостављање инфраструктуре за развој технологија у спорту (оснивање технолошког хаба за спортске иновације, установљење лабораторије за тестирање VR, AR и AI решења, програми међународне сарадње у области спортске технологије). Реализације мере подразумева обједињавање ресурса јавних власти и надлежних националних спортских савеза, имајући у виду трошкове обезбеђења и коришћења система и програма AI, VR и AR.

#### **Наглежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство просвете, Министарство науке, технолошког развоја и иновација, Канцеларија за информационе технологије и електронску управу, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални спортски савези (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

##### **1. Успостављање националне спортско-информационе платформе**

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2030. године: Да
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

##### **2. Број организованих стручних едукација годишње за учеснике у систему спорта о примени AI, VR и AR**

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 10 у 2025. години
- Циљана вредност до краја 2035. године: 5 годишње
- Извор провере: Извештај Министарства спорта, извештаји јединица локалне самоуправе и извештаји надлежних националних и територијалних спортских савеза

### **Мера 1.3.17. Сиречавања родно заснованог насиља у спорту**

**Опис и ефекти мере:** Ефекат реализације ове мере је успостављање нулте толеранције на родно засновано насиље у спорту, кроз обавезне стандарде заштите, ефикасне механизме пријаве и подршке, континуирану едукацију и транспарентан надзор, на нивоу јавних власти, савеза, клубова и спортских догађаја. Родно засновано насиље у спорту представља свако насиље, узнемиравање или понижавајуће понашање које се врши над учесником/учесницом у систему спорта на основу његовог/њеног пола, родног идентитета, родног изражавања или перцепције рода, а које има за циљ или последицу нарушавање достојанства, безбедности или интегритета спортисте или спортског радника. Њиме је обухваћено свако физичко насиље, сексуално узнемиравање и злостављање, вербално, емоционално и психо-физичко насиље, дигитално злостављање и економске и статусне уцене. Мера ће се реализовати кроз следеће активности: успостављање правног и организационог оквира (доношење националних „Safeguard стандарда за спорт“ који су обавезни за све учеснике у систему спорта; усвајање и примена Safeguard стандарда је услов за обављање спортских

активности и спортских делатности од стране организација у области спорта; именовање стручно оспособљеног овлашћеног лица за заштиту у сваком надлежном националном спортском савезу); успостављени програми обуке (препознавање родно заснованог злостављања, границе и пристанак, моћ и злоупотреба ауторитета, онлајн ризици, интерсексуалност, процедура пријаве, едукација спортиста о њиховим правила и начинима пријаве родно заснованог злостављања); пријава, заштита и подршка жртвама (вишеканални, доступни механизми заштите, попут 24/7 анонимна линија, онлајн портал, лично Овлашћеном лицу; могућност поверљиве консултације без аутоматског покретања поступка; установљени протоколи реаговања по пријави; психолошка, правна и медицинска подршка без трошкова за жртву, укључујући и пратњу током поступка; заштита од виктимизације/одмазде); истрага и санкционисање (обезбеђење стандардизоване, непристрасне интерне истраге; обавезна сарадња са Полицијом и тужилашвом; Национални регистар изречених дисциплинских мера; систем јасних и пропорционалних санкција за сваку врсту прекршаја, које укључују и трајну забрану рада у спорту, информисање жртве и пријављивача о исходу поступка); Едукативне кампање и неговање културе понашања, уз видљиву објаву политике заштите у свим спортским објектима и на званичним сајтовима; мониторинг и евалуација (годишња процена спровођења политике заштите од родно заснованог злостављања уз јавни извештај о пријавама, истрагама и исходима; вођење централног регистра о пријавама и мерама заштите од стране надлежног националног спортског савеза).

#### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство унутрашњих послова, Министарство здравља, Повереник за заштиту равноправности; Заштитник грађана, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални и територијални спортски савези (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

1. % надлежних националних и територијалних спортских савеза са усвојеним и јавно објављеним правилима за спречавање родно заснованог насиља у спорту

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 0
- Циљана вредност за крај 2028. године: 100%
- Извор провере: Извештај Министарства спорта, извештаји надлежних националних и територијалних спортских савеза

### **Мера 1.3.18. Унапређење улоге медија у спорту**

**Опис и ефекти мере:** Мера се састоји из активности које треба да унапреде статус спортских новинара у медијима и систему спорта и подстакну позитивну улогу коју медији имају у развоју спорта, његовој популаризацији и утицају на друштву, с једне стране, и да умање негативне утицаје које медији имају на спорт, с друге стране. Најважније активности на које је мера усмерена су: покретање медијских кампања и продукција едукативних садржаја о здрављу и физичкој активности и значају целоживотног бављење физичком активношћу и спортом; установљење механизма за стручно оспособљавање и усавршавање спортских новинара; унапређење доступности медијима информација о раду и плановима спортских организација и савеза,

укључујући и обавезно постојање радних тела за медије при надлежним националним спортским савезима и спортским организацијама које се такмиче у националним спортским такмичењима; повећање медијске видљивости маргинализованих група у спорту; промоција етичких и професионалних стандарда спортског новинарства, установљењем Кодекса за медијско спортско извештавање; едукацију спортских стручњака и стручњака у спорту о односима са медијима; повећање броја медијских садржаја који су усмерени на афирмацију спортских вредности, популаризацију малих спортских клубова и мање популарних спортова, промоцију омладинских спортских клубова и школског спорта, смањење негативних појава у спорту и представљање позитивних и инспиративних узора из спорта; утврђивање статуса надлежног медијског стручног спортског удружења; успостављање бесплатног и онлајн доступног медијског календара националних и међународних спортских такмичења; установљење Савета за спорт и медији при Министарству спорта; стварање оквира за финансирање спортских медијских садржаја из јавних средстава.

### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта и Министарство информисања и телекомуникација (носиоци)
- Регулаторно тело за електронске медије, Удружење спортских новинара Србије, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални и територијални спортски савези (партнери).

### **Показатељи учинка:**

#### **1. Утврђен статус надлежног националног медијског стручног спортског удружења**

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2030. године: Да
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

#### **2. Установљен Кодекс за медијско спортско извештавање**

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2028. године: Да
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

#### **3. Установљено лиценцирање спортских новинара**

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2032. године: Да
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

## 1.4. Посебан циљ 4 – Унапређена спортивска инфраструктура

Места на којима се људи баве спортом имају велики утицај на њихово искуство и вероватноћу да ће се редовно враћати, а у исто време представљају један од основних услова за бављење такмичарским спортом. Кроз реализовање постављеног циља треба да се успостави систематичан и сврсисходан приступ изградњи, одржавању, опремању и управљању спортском инфраструктуром, како би се осигурало да свако може имати безбедна и пријатна спортска искуства на спортским објектима. Остваривањем постављеног циља осигураће се изградња спортских објеката који су заиста потребни учесницима у систему спорта на одређеној територији и који су мултифункционални, самоодрживи, енергетски ефикасни и усклађени са животном околином, ослободиће се неискоришћени потенцијал постојеће спортске инфраструктуре, успоставиће се процес за постизање оптималних пракси управљања спортским објектима, утврдиће се планови за пројектовање, надоградњу, пренамену и изградњу спортских објеката који су самоодрживи, подстакнуће се јавно-приватна партнерства у области спортске инфраструктуре, унапредиће се квалитет постојеће спортске инфраструктуре и утврдиће се путем мапирање право стање постојећих спортских објеката и садржаја које омогућавају.

Остварење овог посебног циља Стратегије мери се кроз остварење показатеља учинка на нивоу овог посебног циља, и то:

### Показатељи учинка:

#### 1. Број спортских објеката

–Јединица мере: Број

- Почетна вредност: 4.631 у 2021. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 5.000
- Извор провере: Подаци из Националне евиденције спортских објеката

#### 2. % спортских објеката који имају употребну дозволу

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 18,57% у 2021. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 80%
- Извор провере: Подаци из Националне евиденције спортских објеката

Ради доприноса реализацији *четири* посебног циља Стратегије предвиђене су следеће мере:

### Мера 1.4.1. Повећање инвестиција у спортске објекте

**Опис и ефекти мере:** Објекти су предуслов за обављање спортских активности. Многи спортски објекти у Републици Србији су застарели и нису добро прилагођени захтевима које поставља савремени спорт. Спортски објекти морају бити доступни свима и одговарајући за своју намену. Реализацијом мере наставиће се улагање у све врсте спортских објеката, уз приоритет објеката који негују мулти-спорт приступ, како у Републици Србији тако и у Републици Српској. Подржаће се прилагођавање спортских објеката особама са инвалидитетом. Обезбедиће се национални тренинг центри за све спортове прве категорије (за један или више спортова) који немају такав центар, уз један заједнички национални планински тренинг центар на надморској висини већој од 1500 метара. У сарадњи са Спортским савезом Србије, Градом Београдом и надлежним

националним спортским савезима неолимпијских спортова обезбедиће се изградња Куће неолимпијског спорта, као седишта Спортског савеза Србије и надлежних неолимпијских спортских савеза. Размотриће се могућности за установљење Музеја српског спорта, који би могао бити и Кућа славних српског спорта. Мера подразумева не само изградњу нових спортских објеката, већ и реконструкцију, одржавање и опремање постојећих спортских објеката, без обзира на облик својине. У реализацији мере се посебно води рачуна о заштити животне средине и поштовању принципа одрживог развоја.

#### **Наглежне инсџиџуџе:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство финансија, Министарство за јавна улагања, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални спортски савези (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

1. % јавних средстава за спортску инфраструктуру у буџетима јединица локалне самоуправе намењених спорту

- Јединица мере:
- Почетна вредност: 14% у 2024. години
- Циљана вредност за крај 2035. године:  $\geq 20\%$
- Извор провере: Извештаји јединица локалне самоуправе

2. Изграђен национални тренинг центар за висинске припреме спортиста

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2035. године: Да
- Извор провере: Извешај Министарства спорта

3. % надлежних националних спортских савеза прве категорије који имају на располагању национални тренинг центар

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: 57%
- Циљана вредност за крај 2035. године: 100%
- Извор провере: Извешај Министарства спорта

### **Мера 1.4.2. Маџирање и евиденџирање сџорџских објеката у Републици Србији**

**Оџис и ефекџи мере:** Иако је у Републици Србији давно требало да буде успостављена потпуна Национална евиденџија спортских објеката, из које би се могла сагледати како јединствена мрежа спортских објеката у Републици Србији тако и мрежа тих објеката на локалном нивоу, она у пракси не постоји. Самим тим не постоје ни поуздани подаци о стању спортске инфраструктуре у Републици Србији па се последично не могу ни утврдити потребе у погледу броја и структуре спортских објеката за даљи развој спорта. Маџирање и евидентирање спортских објеката у Републици Србији је потребно у циљу утврђивања стања спортске инфраструктуре, повећања услуга које су повезане са том инфраструктуром и унапређења спортског туризма – као нише специјалних интереса. Кроз реализацију мере ће се најпре обезбедити евидентирање свих

постојећих спортских објеката. То ће се постићи успостављањем, с једне стране, свеобухватне и ажурне Националне евиденције спортских објеката прописане Законом о спорту, а, с друге стране, спровођењем активности на подизању свести и одговорности власника и корисника спортских објеката у погледу испуњавања обавеза евидентирања спортских објеката и редовног ажурирања промене података о спортским објектима у Националној евиденцији спортских објеката. Паралелно са успостављањем потпуне Националне евиденције спортских објеката извршиће се Мапирање спортских објеката у простору, које ће бити онлајн доступно и које ће садржати не само податке о положају у простору, структури, величини, опремљености, капацитетима, спортским и пратећим просторима, радном времену, власничкој структури, категорији него и податке о спортским активностима које се не објектима обављају и услугама које су могу пружити на тим објектима. Извршено евидентирање и мапирање спортских објеката омогућиће да се сагледа да ли се спортска инфраструктура користи у складу са њеном наменом, као и да се изврши њено адекватно категорисање. АП Војводина је започела процес мапирања спортских објеката 2023. године, и до сада је око 500 спортских објеката у Војводини евидентирано на овај начин, па ће се користити позитивна искуства и резултати из тог процеса. Као део процеса мапирања спортских објеката, Влада ће утврдити спортске објекте од националног значаја, у складу са Законом о спорту.

#### **Наглежне инстџуције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије, Спортски савез Србије и надлежни национални и територијални спортски савези (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

1. Успостављена је ажурна и функционална онлајн Национална евиденција спортских објеката
  - Јединица мере: Да/Не
  - Почетна вредност: Не
  - Циљана вредност за крај 2030. године: Да
  - Извор провере: Извештај Министарства спорта
2. Извршено је Мапирање спортских објеката на територији Републике Србије
  - Јединица мере: Да/Не
  - Почетна вредност: Не
  - Циљана вредност за крај 2032. године: Да
  - Извор провере: Извештаји Министарства спорта и Спортског савеза Србије

### **Мера 1.4.3. Унапређење мера за планирање, изградњу, одржавање, безбедно коришћење и заштити намене спорџских објекџа**

**Оџис и ефекџи мере:** Анализа постојећег стања спортске инфраструктуре у Републици Србији показује да не постоји њен плански развој нити су створени услови да изградња и реконструкција спортске инфраструктуре прати савремени развој српског спорта. Да би се таква ситуација отклонила, у сарадњи са министарством надлежним за грађевинарство и просторно планирање утврдиће се критеријуми и стандарди за планирање, изградњу, одржавање и сигурност спортских објеката, односно просторни стандарди, нормативи и урбанистичко технички услови за

планирање мреже спортских објекта. У складу са потребама, унапредиће се регулатива у области планирања и пројектовања са аспекта спортске инфраструктуре. У оквиру реализације мере посебна пажња ће се поклонити јавним спортским објектима и спортским објектима од националног значаја. Мера треба да допринесе и да се спортски објекти користе на основу употребне дозволе. Анализа постојећег стања је показала да је један од највећих проблема у пракси, имајући у виду ограничен број спортске инфраструктуре, везан за коришћење спортских објеката, укључујући и школске спортске сале, у јавној својини од стране учесника у систему спорта путем добијања термина за тренирање (бесплатних и уз плаћање). Мера је делом усмерена и на решавање овог проблема. Извршиће се категорисање спортских објеката, на основу објективних и применљивих критеријума.

#### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални спортски савези (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

1. Утврђени су критеријуми и стандарди за планирање, изградњу, одржавање и сигурност спортских објеката

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2035. године: Да
- Извор провере: Извештаји Министарства спорта и Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре

2. Уређено је коришћење и одржавање јавних спортских објеката

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2028. године: Да
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

### **Мера 1.4.4. Унапређење школске спортске инфраструктуре**

**Опис и ефекти мере:** Реализацијом мере треба да се обезбеди да до завршетка реализације Стратегије: нема школе која нема отворени спортски терен и обезбеђен затворени простор за школски спорт; да је увећан за 1/3 број школа које имају затворени школску спортску салу, с тим да нема места које нема барем једну затворени школску спортску салу која задовољава све стандарде. Мера садржи и активности на уређењу питања коришћења школских спортских сала за рад школских спортских секција и за спортске активности спортских организација.

#### **Надлежне институције:**

- Министарство просвете (носилац)
- Министарство спорта, Министарство финансија, Министарство за јавна улагања, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Спортски савез Србије (партнери),

**Показатељи учинка:**

---

1. % школа (матичне и издвојене локације) које имају отворени спортски терен

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 60% у 2021. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 100%
- Извор провере: Извештај Министарства просвете, науке и технолошког развоја

2. % школа (матичне и издвојене локације) које имају затворену школску спортску салу

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 55% у 2021.
- Циљана вредност за крај 2035. године:  $\geq 80\%$
- Извор провере: Извештај Министарства просвете

### **1.5. Посебан циљ 5 – Развијено и подржано физичко вежбање и школски спорти деце, ученика и студената**

Школски систем треба да нуди приступачне и доступне могућности за децу и омладину да развију физичку писменост, да систематски вежбају и да се такмичење са својим вршњацима. При том, физичка писменост, физичко васпитање и спорт морају бити један од приоритета у образовном систему. С друге стране, јачање школске спортске инфраструктуре и опремљености може повећати приступ спорту у недовољно покривеним областима, од стране локалних спортских организација и појединаца. Да би се то постигло, сарадња и усклађивање између сектора спорта и образовања је од кључног значаја, што укључује и доношење акта којим ће се уредити услови и правила за организовање школског спорта. Општи консензус свих учесника у систему спорта је да број часова физичког и здравственог васпитања или спортских активности треба повећати у основним и средњим школама. За многе ученике, то је једина физичка активност током недеље. Због тога постоји мишљење у стручној спортској јавности да треба увести свакодневну физичку активност кроз школске програме, не само кроз повећање часова физичког и здравственог васпитања, а након спроведене анализе могућности испуњења ове мере (недељна оптерећеност ученика у школама, недостатак наставног кадра, просторни могућности у школама). Ученицима ће се обезбедити упознавање са спортовима који су у складу са узрастом и коресподентни са биолошким зонама сензибилитета деце, кроз интерактивну сарадњу школа са релевантним организацијама у области спорта, узимајући у обзир и интересовања ученика за нове, савремене спортске активности. Мере за реализацију циља ће се усклађивати са реализацијом циљева Стратегије развоја образовања и васпитања до 2030. године.

Остварење овог посебног циља Стратегије мери се кроз остварење показатеља учинка на нивоу овог посебног циља, и то:

#### **Показатељи учинка:**

1. % ученика у основним и средњим школама који редовно физички вежбају (најмање 3 пута недељно)

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: Биће утврђена у 2027. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 80%
- Извор провере: Истраживање Министарства просвете, национално истраживање о физичкој активности деце и омладине.

2. Донет Правилник о школском спорту

- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2028. године: Да
- Извор провере: „Службени гласник Републике Србије“

Ради доприноса реализацији *иједног посебног циља* Стратегије предвиђене су следеће мере:

### **Мера 1.5.1. Унајређење сисџема школских сџорџских џакмичења, кроз сарадњу школа са надлежним националним и џериџоријалним сџорџским савезима**

**Оџис и ефекџи мере:** Главни циљ школских спортских такмичења је укључивање што већег броја школа и деце у различита спортска такмичења. Значај школских спортских такмичења је незаменљив, помаже у изградњи идентитета ученика у школи, као и локалног патриотизма и можда је најбољи начин за промоцију физичког васпитања и спорта у школама. Нагласак је на учешће (и то пре свега ученика и ученица који већ не учествују у спортски активностима кроз спортске клубове) а не на резултату и тежиште је на одељенским и локалним школским спортским такмичењима, уз повећање броја спортова у систему школских спортских такмичења. То не искључује могућност формирање школских лига где постоји заинтересованост и капацитети, у сарадњи са надлежним националним гранским спортским савезима. Подржаваће се наступ најуспешнијих ученика на међународним школским спортским такмичењима.

#### **Надлежне инсџиџуције:**

- Министарство просвете (носилац)
- Министарство спорта, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Савез за школски спорт Србије, Спортски савез Србије (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

1. Број ученика који учествују у школским спортским такмичењима

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 115.000 у 2024. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 130.000
- Извор провере: Извештаји Министарства просвете и Министарства спорта

### **Мера 1.5.2. Унајређење џроџрама који се баве ваннасџавним сџорџским акџивносџима**

**Оџис и ефекџи мере:** Мера је усмерена на организовање различите облике ваннаставних спортских активности, кроз школске спортске секције и друге облике рада, у које су укључени и локалне спортске организације и савези.. Тежиште је на бесплатним и инклузивним спортским програмима у школама, у сарадњи, кроз партнерске уговоре, са локалним спортским организацијама и савезима (који обезбеђују тренере и опрему). Ефекат реализације мере треба да буде повећање укључености деце и младих у спортске активности кроз развој разноврсних, доступних и квалитетних ваннаставних спортских програма у школама, који су бесплатни за све ученике и повезани са локалним спортским системом. То ће допринети здрављу, социјализацији, раном препознавању талената и изградњи навике бављења спортом током целог живота. Вршиће се промоција спортова кроз спортске секције, сукцесивним увођењем обавезна минимум три приоритетна спорта у складу са анализом предиспозиција деце и њиховим интересовањем (свака школа прати своју процену и анализу и опредељује се за спортове који су приоритетни, али који су и модерни и атрактивни за ученике). Школе могу да изаберу и програме ротације спортова на месечном нивоу, како би омогућиле деци да пробају више спортова и открију своје интересовање (нпр. месец кошарке, месец атлетике). Ученици би требали да имају минимално три сата недељно

различитих ваннаставних школских спортских активности, у ком циљу оне морају бити омогућене и викендом и празницима. У те активности улазе и бесплатни тренинзи под вођством наставника физичког васпитања и лиценцираних спортских тренера из локалних спортских клубова. Радиће се на развијању нових модела који ће повећати број активности у школским салама и на спортским теренима у току викенда, летњег и зимског распуста и школске недеље спорта. Развиће се нови модели спортско рекреативних манифестација који се заснивају на учествовању, а не само на способности спортски талентованих ученика. Други облици рада ће посебно обухватити реализацију курсних облика наставе - пливање, вожња бицикла, ролера, стони тенис, веслање, скијање, шах, бадминтон и други спортови, у зависности од услова и интересовања деце, а у складу са програмом развоја спорта јединице локалне самоуправе. Посебна пажња ће бити поклоњена обуци непливача. Самоорганизовање ученика ће се подстицати и подржавати кроз пројекте типа: Недеља школског спорта, Спортски дан, Дан спортског изазова, Спортско рекреативна међудодељењска такмичења, и сл. Израдиће се стандардизовани програми физичког вежбања ученика. Посебна пажња ће бити посвећена програмима за ученице, како би се смањило родни јаз у спорту, и програмима намењеним деци са инвалидитетом, у сарадњи са спортским организацијама особа са инвалидитетом. Имајући у виду да је значајно унапређење ваннаставних спортских активности немогуће без повећаног ангажовања наставника физичког васпитања, конципираће се модалитети за исплату накнада за њихов повећани ниво стручног рада. Ученицима ће бити обезбеђени и програми у вези са здрављем и превенцијом ризичних понашања (спортске радионице уз предавања о здравој исхрани, хигијени, менталном здрављу и превенцији насиља; кампање против седентарног начина живота и прекомерног коришћења дигиталних уређаја и др.). Реализација мере подразумева приоритетно финансирање активности обухваћених мером из јавних средстава, како је то и предвиђено Законом о спорту.

#### **Наглежне институције:**

- Министарство просвете (носилац)
- Министарство спорта, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Савез за школски спорт Србије, Спортски савез Србије (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

##### **1. Број бесплатних спортских секција у оквиру школе**

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: Биће утврђена у 2027. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 2 по школи
- Извор провере: Извештај Министарства просвете

##### **2. % ученика и ученица који учествују у ваннаставним школским спортским активностима**

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: Биће утврђена у 2027. години
- Циљана вредност за крај 2035. године:  $\geq 60\%$
- Извор провере: Извештај Министарства просвете

### **Мера 1.5.3. Унапређење стручних капацитета наставника и других спортистских стручњака који раде са децом и ученицима**

**Опис и ефекти мере:** Мера се састоји из активности усмерених на подизање компетенција наставника физичког васпитања, васпитача у предшколским установама, тренера и сарадника, у складу са најбољим међународним праксама, како би се обезбедио квалитетан, безбедан и инклузиван стручни спортски рад са децом. Увешће се наставници физичког и здравственог васпитања у нижим разредима. Повећаће се едукација и мотивисаност наставника кроз различите програме подршке. Иако су сви наставници, односно професори физичког васпитања обучени да спроводе читав спектар наставе физичког васпитања у школама, потребни су програми савремене континуиране обуке наставника за развој вештина у вођењу свих облика физичког васпитања и спортских активности. Наставницима физичког васпитања и другим лицима која обављају стручни спортски рад са децом ће бити обезбеђени редовни акредитовани семинари и обуке у области савремених методологија тренинга, инклузије, мотивације и психолошке подршке деци, превенције повреда и безбедности у спортским активностима, основа здраве исхране и превенције ризичних понашања, процедура заштите деце у складу са Safeguard стандардима, употребе дигиталних алата у планирању и праћењу напретка деце. Биће омогућене и заједничке обуке наставника са тренерима из спортских клубова за рад у школским програмима и развој приручника са практичним примерима игара и активности. Развиће се национална онлајн платформа за едукацију. Боље разумевање фактора понашања који утичу на успешно укључивање у физичку активност, физичко васпитање и ваннаставне спортске активности је од суштинског значаја за наставнике физичког васпитања како би им се помогло у развоју њихових стручних вештина. Подржаће се активности на успостављању и унапређењу рада репрезентативног националног стручног спортског удружења наставника и професора физичког васпитања. Подржаће се активности на успостављању тешње сарадње између наставника и професора физичког васпитања и надлежних националних спортских савеза. Обезбедиће се да спортски стручњаци који раде са школском и предшколском децом имају одговарајућу дозволу за рад, у складу са Законом о спорту. Васпитачима у предшколским установама који воде спортске активности обезбедиће се посебни сертификовани програми стручног усавршавања. Млади и мање искусни наставници/тренери који раде са децом ће бити подржани кроз менторске програме.

#### **Надлежне институције:**

- Министарство просвете (носилац)
- Министарство спорта, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије, Покрајински завод за спорт и медицину спорта, Олимпијски комитет Србије, Параолимпијски комитет Србије, Спортски савез Србије и други надлежни национални спортски савези (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

1. Уведени наставници физичког и здравственог васпитања у нижим разредима

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2035. године: Да
- Извор провере: Извештај Министарства просвете

2. Утврђивање статуса надлежног националног стручног спортског удружења наставника и професора физичког васпитања

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2032. године: Да
- Извор провере: Извештај Министарства спорта

#### **Мера 1.5.4. Унапређење физичке активности деце предшколског узраста**

**Опис и ефекти мере:** Услуге неге и образовања у раном детињству које нуде предшколске установе пружају драгоцене могућности за промоцију уживања и интересовања за физичку активност и физичку писменост код мале деце. Прве године живота су критичне за развој моторике и когнитивних способности деце. Деца која од најранијег узраста развијају физичку писменост имају веће шансе да се баве спортом у каснијем животу и да избегну савремене изазове попут седентарног начина живота и прекомерне употребе екрана, што утиче на пораст гојазности и постуралних деформитета. Предшколске установе су најважнији системски партнер у овом процесу, јер обухватају највећи број деце. Мера се састоји у подршци конципирању и реализацији програма посвећених организованим моторним активностима деце предшколског узраста, у различитим видовима и модалитетима, кроз игру и спортске активности, како би се осигурало да предшколске установе, пружаоци стручних услуга и родитељи имају подршку у побољшању навика физичке активности веома мале деце, укључујући и побољшање физичке писмености. Мера је усмерена на развој физичке писмености, формирање навика здравог и активног начина живота од најранијег узраста и изградњу система подршке за предшколске установе, породице и локалне заједнице. Мера треба да допринесе и унапређењу сарадње предшколских установа, јединица локалне самоуправе, локалних спортских организација и надлежног националног спортског савеза за предшколски спорт. Развиће се и подржати програми који ће омогућити да сва деца предшколског узраста, кроз игру и различите моторне активности, развијају основне моторичке вештине, позитиван однос према физичкој активности и здраве животне навике, уз јачање капацитета предшколских установа, локалних спортских организација и породица. Кључни елементи мере су: подршка предшколским установама у осмишљавању програма моторних активности; едукација васпитача и стручњака за рад са децом кроз игру и спорт; интеграција родитеља у промоцију физичке активности и формирање навика; сарадња са локалним спортским организацијама и националним спортским савезом надлежним за физичко васпитање деце предшколског узраста; развој инфраструктуре и опреме за безбедно вежбање и игру; успостављање система праћења физичког развоја и писмености деце. Израдиће се и стандардизовани програми физичког вежбања (физичке активности и писмености) за девојчице и дечаке од 1 до 6 година у складу са Правилником о ближим условима за остваривање различитих облика и програма васпитно-образовног рада у предшколским установама. Успоставиће се национални систем праћења физичке активности и писмености деце предшколског узраста.

#### **Наглежне институције:**

- Министарство спорта, (носилац)
- Министарство просвете, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, надлежни национални спортски савез за физичко васпитање деце предшколског узраста, Спортски савез Србије (партнери),

**Показатељи учинка:**

## 1. % предшколских установа са програмима организоване физичке активности

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: Биће утврђена у 2027. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: најмање 80%
- Извор провере: Извештаји јединица локалне самоуправе и надлежног националног спортског савеза

## 2. Број деце која учествују у организованој физичкој активности кроз програме надлежног националног спортског савеза

- Јединица мере: Број
- Почетна вредност: 9.000 у 2024. години
- Циљана вредност за крај 2035. године: 15.000
- Извор провере: Извештаји јединица локалне самоуправе и надлежног националног спортског савеза

**Мера 1.5.5. Унапређење система организованости школског спорта и физичке активности деце**

**Опис и ефекти мере:** Мера ће се реализовати кроз јасно прецизиране и координиране активности у области школског спорта између различитих ресурса државне управе. Биће донета потребна подзаконска акта којима се уређује школски спорт и коришћење школских спортских терена и сала за школске и ваншколске спортске активности. Мера је усмерена и на унапређење капацитета Савеза за школски спорт Србије и надлежног националног спортског савеза за предшколски спорт, и подстицање оснивања школских спортских савеза на нивоу јединица локалне самоуправе. У јединицама локалне самоуправе у којима није организован савез за школски спорт, надлежни територијални спортски савез ће предузимати активности на унапређењу школског спорта, у сарадњи са надлежним националним спортским савезом. Ефекат мере ће бити да добијемо унапређен систем организованости школског спорта.

**Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство просвете, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Савез за школски спорт Србије, Спортски савез Србије (партнери),

**Показатељи учинка:**

## 1. % јединица локалне самоуправе у којима је организован савез за школски спорт

- Јединица мере: %
- Почетна вредност: 24,14% у 2024. години
- Циљана вредност за крај 2032. године: 70%
- Извор провере: Извештај надлежног националног спортског савеза.

## 2. Одређен је надлежни национални спортски савез за област спорта физичко васпитање деце предшколског узраста

- Јединица мере: Да/Не
- Почетна вредност: Не
- Циљана вредност за крај 2027. године: Да

- Извор провере: Правилник о надлежним националним спортским савезима за спортске гране и области спорта („Службени гласник Републике Србије”).

### **Мера 1.5.6. Подршка ревиџализацији, инџирацији и унапређењу система универзитетског спорта**

**Опис и ефекти мере:** Упркос позитивним искуствима, деведесетих година двадесетог века је укинута обавезна настава физичког васпитања за студенте на свим Универзитетима. Стручне расправе показују да постоји потреба за поновно успостављање института наставе физичког васпитања на свим високошколским установама, без обзира да ли се ради о државним или приватним. Како у тренутку израде Стратегије фактички не постоји надлежан национални спортски савез надлежан за развој и унапређење студентског спорта потребно је прво формирати национални савез надлежан за студентски спорт. Нови надлежни национални спортски савез за универзитетски спорт мора подједнако обухватити активности свих студената било да се ради о државним или приватним универзитетима и високошколским установама. Након формирања савеза покренуће се процес поновног укључивања надлежног националног спортског савеза за универзитетски спорт у програме међународних спортских организација (ЕУСА и ФИСУ). Један од основних задатака савеза ће бити организовање такмичења студената свих високошколских установа са територије Републике Србије на свим нивоима (лигашки и појединачно) и подршка најбољим студентима спортистима у учешћу у међународним студентским спортским такмичењима. Мера обухвата и израду стандардизованих програма физичког вежбања студенткиње и студенте на високошколским установама. Високошколске установе ће се подржавати у реализацији програма обезбеђења услова за бављење студената спортским активностима. Спровођењем мере повећаће се обухват бављења физичким активностима студената и значајно ће се подићи квалитет њиховог живота, нарочито здравственог статуса.

#### **Надлежне институције:**

- Министарство спорта (носилац)
- Министарство просвете, аутономна покрајина, јединице локалне самоуправе, Спортски савез Србије, надлежни национални спортски савез за универзитетски спорт, универзитети и друге високошколске установе (партнери),

#### **Показатељи учинка:**

- Образован нови национални спортски савез за универзитетски спорт, коме је признат статус надлежног националног спортског савеза
  - Јединица мере: Да/Не
  - Почетна вредност: Не
  - Циљана вредност за крај 2028. године: Да
  - Извор провере: Правилник о надлежним националним спортским савезима за спортске гране и области спорта („Службени гласник Републике Србије”).
- % високошколских установа које обезбеђују услове за бављење студената спортским активностима
  - Јединица мере: %
  - Почетна вредност: Биће утврђена у 2027. години
  - Циљана вредност за крај 2035. године: 100%

- Извор провере: Извештаји Министарства просвете, Министарства спорта и високошколских установа.

## 2. ЕФЕКТИ РЕАЛИЗАЦИЈЕ МЕРА И МОГУЋИ РИЗИЦИ

Ефекти реализације утврђених мера могу се сагледати са становишта финансијских ефеката, економских ефеката, ефеката на друштво, ефеката на животну средину и управљачких ефеката.

Када су у питању *финансијски ефекти* они ће имати позитиван ефекат ја јавне приходе кроз регулисање приватизације, односно статуса друштвене и јавне својине у организацијама у области спорта, увођење реда у обављање спортских делатности од стране појединаца и организација, повећање обима економских активности везаних за спортску индустрију и спортско тржиште, генерисање повећаног прихода из спортског туризма – као нише специјалних интереса, и доследно обезбеђење сврсисходног и транспарентног трошења буџетских средстава намењених спорту. Јавни расходи за спорт би номинално расли у укупном БДПу до нивоа који је усаглашен са просечним издвајањима за спорт у земљама Европске уније (са садашњих 0,36% на 0,50% у 2035), али са становишта укупних расхода свих сектора изабрана опција би имала позитивне ефекте и на смањење појединих расхода, попут расхода за здравствену заштиту (достизање препорука Светске здравствене организације о физичкој активности становништва би довела до смањења издатака за лечење грађана). Део финансијских ресурса за спровођење мера требао би бити обезбеђен у буџетима Републике Србије, аутономне покрајине и јединица локалне самоуправе, али и из других извора финансирања, попут игара на срећу, јавно-приватних партнерстава, спонзорства, донаторства и доступних међународних фондова. Финансирање расхода није могуће кроз редистрибуцију постојећих средстава.

Предвиђене мере ће имати изразито позитивне *економске ефекте*. Материјалне и нематеријалне користи које ће учесници у систему спорта имати од реализације мера су бројне: имаће јасан и савремени нормативни оквир за рад, биће обезбеђена већа разноликост извора финансирања, финансирање из јавних средстава ће бити на транспарентним основама, са јасно дефинисаним критеријумима и приоритетима, смањиће се административна оптерећења и повећати функционалност јавних услуга и др. Конкурентност спортских организација и савеза на међународном спортском тржишту, односно међународној спортској сцени ће бити увећана, што би требало да доведе до повећања врхунских спортских резултата. У националним оквирима мере ће позитивно утицати на смањење нелојалне конкуренције у обављању спортских делатности. Нарочито позитиван утицај ће бити у сфери примене савремених технологија, вештачке интелигенције, виртуелне и проширене стварности у обављању спортских активности и спортских делатности. Такође, предвиђене мере позитивно утиче на квалитет и статус радне снаге (права, обавезе и одговорности), као и права, обавезе и одговорности послодаваца у области спорта.

Када је реч о *ефектима на друштво*, они су бројни и представљају суштину реализације утврђених мера. С обзиром да је ех-анте анализа показала да постоји недовољно бављење грађана редовним физичким активностима и спортом, у свим сегментима и на свим нивоима, а нарочито у односу на поједине рањиве групе, предвиђене мере пружају и материјалне и нематеријалне користи грађанима у остваривању њиховог основног права на спорт. Нарочите користи реализација мера треба да донесе, кроз поједине специфичне инклузивне мере, деци, женама, особама са инвалидитетом, старим, сиромашним, Ромима, становницима руралних средина, незапосленим спортским стручњацима. Мере позитивно утичу и на повећање стопе запослености у индустрији спорта, на права радника, обезбеђење континуиране стручне едукације, уз поштовање родне равноправности. Оне, такође, омогућавају равноправан третман свих учесника у систему спорта и спречавање све облике дискриминације и злоупотреба.

О ефектима на *животну средину* се посебно води рачуна у деловима реализације мера које се односе на изградњу, реконструкцију и одржавање спортских објеката и на организовање спортских приредби, нарочито великих међународних спортских такмичења. Нагласак је на

повећању енергетске ефикасности и коришћењу обновљивих извора енергије. Утврђене мере изразито позитивно утиче на повећање здравља људи.

Предвиђене мере имају бројне *ујрављачке ефекте*. Њима се уводе организационе, управљачке и институционалне промене, како код невладиних организација у области спорта тако и на нивоу јавних власти: успоставља се механизам за промену правног облика спортских удружења у спортска привредна друштва; мењају се услови за обављање спортских активности и спортских делатности; редефинише се статус надлежних националних спортских савеза, као део редефинисања грана и области спорта, предвиђа се оснивање: организације за организовање великих спортских догађаја у Републици Србији, Института за спортске науке или научно-технолошког хаба за научна истраживања, иновације и развој у спорту, националних тренинг центара у спортовима прве категорије, укључујући и национални планински тренинг центар, Музеја спорта. Завод за спорт и медицину спорта и Антидопинг агенција Републике Србије ће бити обухваћени организационим и институционалним променама. Постојећа јавна управа мора проширити своје капацитете да би се спровеле утврђене мере: све јединице локалне самоуправе ће морати да имају образоване спортске инспекције; унапредиће се организациона структура и стручни капацитети Министарства спорта. Избор мера је у сагласности са важећим прописима, међународним споразумима и усвојеним документима јавних политика, а такође позитивно утиче на владавину права и безбедност. Реализацијом мера позитивно се утиче на одговорност и транспарентност рада јавне управе, кроз транспарентан, ефикасан, и јасно дефинисан систем финансирања спорта из јавних прихода, као и кроз вођење више онлајн портала са подацима од значаја и интереса за све учеснике у систему спорта и целокупну јавност.

Стратегија развоја спорта у Републици Србији за период 2026-2035. године показује, кроз своју визију, постављене циљеве и утврђене мере, какав систем спорта Република Србија жели да развије и има у 21. веку и које ефекте да постигне, и да је држава спремна да преузме своју одговорност за управљање системом спорта Републике Србије.

Из утврђеног стања у систему спорта Републике Србије и природе и обима постојећих проблема јасно произилази да је систему спорта потребна озбиљна реформа, заснована на стратешком, дугорочном и проактивном приступу и трајним решењима. Спортски систем постоји, али је анализа постојећег стања показала да није ни функционалан ни одржив. Српски спорт не може да се „затвори“ у старим моделима, надајући се да ће промене окружење које се динамичко и радикално мења проћи поред њега. Пасивно чекање ће неминовно довести до спорог и драматичног пропадања. Потенцијални ризици за реализацију мера и постављених циљева Стратегије се огледају у могућој неефикасности у координацији између различитих кључних актера у систему спорта (државних и невладиних), недоследном и неблаговременом спровођењу планираних мера и активности, отпору променама, пошто многим актерима одговара да систем спорта остане какав јесте и у славим тренутним капацитетима кључних учесника и актера у систему спорта за учешће у реализацији постављених циљева Стратегије. Наравно, један од битних ризика може лежати и у необезбеђењу средстава за спорт у укупном БДП-у која су потребна за реализовање свих постављених циљева. Упоредна међународна искуства показују да „спортске реформе“ најчешће падају на неколико тачака: новац (када крене прерасподела), капацитети (када идеје треба преточити у праксу), медаље (када се појави први лош спортски циклус), промена политичког циклуса (када се реформа спроводи у више мандата јавних власти), страх од одговорности (када се постави питање ко је одговоран за постојеће стање и ко ће преузети на себе ризике промена).

Са претходно наведеним ризицима тесно су повезани могући извори отпора. Њих је неколико главних: резултатска култура и симболички капитал спорта (спорт у Србији има снажну симболичку и политичку вредност, оличену у медаљама, репрезентацији, националном идентитету, што ће створити притисак да се краткорочни резултат стави изнад дугорочног развоја и свака ће се промена доживљавати као „ризик по спортски успех“); интереси постојећих структура које функционишу у спорту али развојно мало производе (промене значе нове критеријуме, евалуацију учинка, губитак аутоматског финансирања, услед чега ће многи актери реформу изједначавати са губитком моћи, новца или аутономије); финансирање спорта које награђује

постојање, не и учинак (везивање финансирања за обухват, задржавање деце и квалитет рада, значиће да неко мора изгубити део средстава); слаби институционални капацитети, посебно на локалном нивоу (реформа захтева знање, планирање и праћење резултата, због чега отпор неће бити идеолошки, већ страх од одговорности и изложености); неприхватање и недостатак на нивоу државе јасног, једног носиоца реформе, са широком мрежом партнера, који има легитимитет, капацитет, политичку подршку и инструменте да дугорочно доследно води реформу система спорта; спортисти и родитељи су слаби савезници промена, иако су највише погођени недостацима система, јер немају институционални глас и склони су прилагођавању и индивидуалним решењима; страх од губитка идентитета „успешног спорта“ (дубока укорененост схватања да развојни модел води ка разводњавању квалитета и да што је мање такмичења то је спорт слабији). Треба разумети да главне препреке реформи система спорта у Србији нису ни у законима ни у новцу, већ у интересима, резултатима кратког даха, slabим капацитетима и одсуству дугорочне политике и институционалне одговорности за развој спорта. Највећи отпор променама у спорту, који неће бити мали, несумњиво ће доћи од оних који од постојећег система имају користи и од страха да би развој могао угрозити краткорочни спортски успех.

